



---

Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E-mail [bsc@arc.sn](mailto:bsc@arc.sn)

---

# **REPUBLIQUE DU SENEGAL**

## **AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS (ARMP)**

### **DELEGATION GENERALE A LA PROTECTION SOCIALE ET A LA SOLIDARITE NATIONALE (DGPSN)**

#### **REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE DE LA GESTION 2017**

#### **RAPPORT FINAL**

**(Mai 2019)**



Dakar, le 20 mai 2019

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par la Délégation générale à la Protection sociale et à la Solidarité Nationale (DGPSN) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par la Délégation générale à la Protection sociale et à la Solidarité Nationale (DGPSN), avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## 1. OBSERVATIONS GENERALES

L'examen des procédures de passation des marchés lancées par la DGPSN a permis de noter les non-conformités récurrentes ci-après :

- a) les dossiers de marchés ne comprennent pas les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour les inviter à assister aux réunions (séances d'ouverture des plis et d'attribution des marchés). En l'absence de ces supports, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect, par l'Autorité Contractante, des exigences de l'article 39 du CMP qui dispose que : « les convocations aux réunions des commissions des marchés sont adressées à ses membres au moins cinq (5) jours francs avant la date prévue pour la réunion ». La Cellule de Passation des Marchés doit par conséquent veiller au classement exhaustif des pièces de marchés ;
- b) les feuilles de présence dûment remplies et signées par les membres de la Commission des Marchés et par les représentants des soumissionnaires ne sont pas classées dans les dossiers de marché mis à notre disposition ; la Cellule de Passation des Marchés doit veiller au bon ordre des dossiers de marchés soumis aux vérificateurs ;
- c) les copies des pages du registre des marchés relatives respectivement au retrait des Dossiers d'Appel à la Concurrence et au dépôt des offres ne sont pas faites et classées dans les dossiers de marché. La tenue par la Cellule de Passation des Marchés d'un registre des marchés régulièrement mis à jour à toutes les étapes de mise en œuvre des processus d'acquisition, est une exigence à laquelle il faut se conformer ; copies doivent être faites des pages relatives à chaque procédure d'acquisition et les informations classées dans les dossiers de marché concernés. Par ailleurs, le registre des marchés doit être dûment déchargé par le Président de la Commission des Marchés pour attester avoir reçu, le jour de l'ouverture des plis, l'ensemble des offres réceptionnées à la date limite de dépôt des offres.
- d) les mentions « fourni conforme » (FC) et « fourni non conforme » (FNC) sont indiquées dans le procès-verbal d'ouverture (PVO) alors qu'à ce stade de la procédure, il n'est pas permis à la Commission des Marchés de se prononcer sur la conformité ou la non-conformité des pièces fournies. Le PVO doit se limiter à constater le dépôt ou non des pièces requises dans le Dossier d'Appel à la Concurrence (DAC) ;
- e) les justificatifs de la transmission des procès-verbaux d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 67-4 du CMP auquel l'AC doit se conformer ;
- f) la publication des avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics n'a pas été systématiquement retracée dans les dossiers de marchés mis à notre disposition pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP. Il s'agit d'une formalité essentielle dont la mise en œuvre a pour effet de réduire

les délais de recours au niveau du juge administratif aussi bien pour un référé contractuel que pour un recours de plein contentieux en annulation des contrats. Il faut se conformer à l'exigence de l'article 86 du CMP qui recommande la publication de l'avis d'attribution définitive dans le portail des marchés publics ;

- g) le contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP n'est pas dûment matérialisé dans les dossiers mis à notre disposition avec, à l'appui, la délivrance d'avis de non-objection formels, à toutes les étapes des procédures de DRP, pour valider les documents et autoriser la poursuite des opérations. La traçabilité de l'exercice formel de cette mission de contrôle a priori, tout comme des missions d'appui-conseil de la Cellule de Passation des Marchés, auprès des services maîtres d'œuvres et des Personnes Responsables des Marchés, est une exigence pour traduire dans les faits la responsabilisation des acteurs, consacrée par les textes réglementaires.

## **2. OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

- a) ENTENTE DIRECTE ACHAT DE RIZ POUR LA COUVERTURE DU MAGAL ET DU MAOULOU 2017 AVEC COMPLEXE SETOU INDOU (CSI) POUR 196 000 000 F CFA ET AVEC SOCOMI POUR 803 880 000 F CFA)
- ces deux marchés relatifs à l'acquisition de riz pour la couverture des besoins des événements religieux (Magal, Gamou) ont été conclus par ententes directes autorisées par le Comité de Règlement des Différends de l'ARMP. Cette procédure a par la suite été déroulée dans des délais anormalement longs confirmant que l'urgence invoquée à l'appui de la requête n'était pas fondée d'autant plus que l'organisation desdites cérémonies religieuses est bien calée dans le calendrier et qu'une bonne planification des actions aurait dû conduire à lancer les marchés en temps opportun, par des procédures ouvertes à défaut de constituer des stocks de sécurité permettant l'intervention de la DGPSN en cas de besoin. En effet, nous avons noté qu'entre la date de saisine de la DCMP par l'Autorité Contractante, aux fins de conclure un marché par entente directe (25 octobre 2017) et la date de notification du marché (29 décembre 2017), il s'est écoulé une période de deux mois largement suffisants pour dérouler une procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence.
  - un certificat administratif attestant l'exactitude de la livraison de sept cent (700) tonnes de riz par CSI a été établi le 29 décembre 2017 correspondant au jour de la notification du marché. Cette livraison de 700 tonnes de riz aurait ainsi été faite dans les magasins du Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) situés dans huit régions du Sénégal (Thiès, Saint-Louis, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou, Kolda, Kédougou et Tambacounda).
  - un second certificat administratif attestant l'exactitude de la livraison de deux mille huit cent soixante-onze (2 871) tonnes de riz par SOCOMI dans les magasins du CSA situés dans huit autres localités (Thiès, Saint-Louis, Kaolack, Fatick, Diourbel, Matam, Kaffrine et Louga) a aussi été établi ce 29 décembre 2017. La ventilation des quantités à livrer dans chacun des différents magasins n'est pas précisée dans le certificat administratif et les procès-verbaux de réception du riz dans les différentes

localités mentionnées dans le contrat ne sont pas non plus classés dans le dossier de marché mis à notre disposition. Des pièces probantes de réception dûment établies, par localité et par magasin par les personnes habilitées doivent être classées dans les dossiers soumis aux vérificateurs.

- b) ACHATS DE RIZ AU PROFIT DES POPULATIONS SINISTREES (2 ENTENTES DIRECTES AVEC CSI POUR 354 280 000 F CFA ET AVEC SOCOMI P
- c)
- d)
- e)
- f) 00UR 623 580 000 F CFA)
  - à l'instar des marchés mentionnés au point a) ci-avant, les marchés d'acquisition de riz pour venir en aide aux sinistrés ont aussi été conclus par ententes directes autorisées par le Comité de Règlement des Différends de l'ARMP. La lettre portant avis défavorable de la DCMP n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis pour nous permettre de disposer d'éléments d'appréciation des arguments avancés par la DCMP. Mais il ressort de la décision du CRD de l'ARMP, qu'aucune des conditions prévues dans l'article 76 du CMP, pour recourir à l'entente directe n'a été remplie par la DGPSN.
  - l'autorisation de l'ARMP, a été obtenue le 27 Septembre 2017, mais le marché n'a été approuvé que le 20 Novembre 2017 et notifié le 07 Décembre 2017, soit plus de deux (02) mois après, remettant en cause, la pertinence de l'urgence invoquée, pour recourir à une procédure dérogatoire. En définitive, entre la date de saisine de la DCMP par l'Autorité Contractante, aux fins de conclure un marché par entente directe (06 Septembre 2017) et la date de notification du marché (7 décembre 2017), il s'est écoulé une période de trois mois largement suffisants pour dérouler une procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence.
  - la garantie de bonne exécution, requise au titre de l'article 116 du CMP, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.
  - aucun justificatif d'exécution du marché (bons de commande, bordereaux de livraison, factures, procès-verbal de réception) n'a été classé dans le dossier laissant subsister une incertitude sur l'exécution conforme du marché avec les dispositions du contrat.
- g) APPEL D'OFFRES OUVERT EN PROCEDURE D'URGENCE - ACHAT DE RIZ AU PROFIT DU COMMISSARIAT A LA SECURITE ALIMENTAIRE (CSA) EN QUATRE LOTS ATTRIBUES A NEGOCE ET MANAGEMENT (LOT N°1) POUR 335 880 000 F CFA, SICOPRES (LOT N°2) POUR 335 800 000 F CFA, SOCOMI (LOT N°3) POUR 347 400 000 F CFA, SEPAC (LOT N°4) POUR 398 750 000 F CFA SOIT UN MONTANT GLOBAL DE 1 417 910 000 F CFA.
  - la présidence de la Commission des Marchés a été assurée par une personne autre que la suppléante désignée dans la décision instituant la Commission des Marchés pour la gestion 2017. En l'absence du président titulaire et de son suppléant, la présidence de la Commission des Marchés doit être assurée par un des membres désignés dans la

décision de mise en place de ladite Commission des Marchés. A défaut, d'une commission régulièrement constituée, la décision d'attribution est frappée de nullité.

- les justificatifs de la transmission du PVO aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 67-4 du CMP auquel l'AC doit se conformer.
- les copies du registre des retraits du DAO et de dépôt des offres ne sont pas classées dans le dossier de marché ; idem pour les feuilles de présence des membres de la Commission des Marchés et des représentants des soumissionnaires.
- le nombre de sept (7) DAO retirés si on se réfère au PVO est différent des six (6) mentionnés dans le rapport d'évaluation ; le même constat est fait sur le nombre d'offres soumises (cinq dans le PVO) et quatre dans le rapport d'évaluation. Il faut mettre de la cohérence dans les différents documents de marché. Dans les commentaires en annexe au Tableau 5 relatif à l'examen préliminaire, il est indiqué que les soumissionnaires n'ont pas produit l'attestation de capacité financière alors que cette exigence non pertinente pour les marchés de fournitures, ne figure pas dans le DAC. Au regard du principe d'intangibilité des critères d'évaluation, des exigences non annoncées dans le dossier d'appel à la concurrence ne doivent pas être pris en compte dans la conduite de l'évaluation.
- dans le Tableau 9 du rapport d'évaluation relatif au contrôle des critères de qualification, les soumissionnaires SEPAC, KHEWEL SARL et NEGOCE MANAGEMENT ont été déclarés qualifiés alors qu'ils n'ont pas fait la preuve de l'exécution de deux marchés similaires comme requis dans le règlement de la consultation. La même observation a été faite pour les soumissionnaires SICOPRES et SOCOMI pour lesquels l'information consignée dans le rapport d'évaluation ne permet pas de connaître le nombre précis de marchés réalisés avec la DGPSN et le CSA, ni les montants desdits marchés ; il faut indiquer de manière précise les marchés présentés au titre des références et leurs montants avant de se prononcer sur leurs conformités aux exigences du DAC.
- le support de publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics n'est pas été classé dans le dossier de marché mis à notre disposition laissant ainsi subsister une incertitude sur le respect, par l'Autorité Contractante, des exigences de l'article 86.4 du CMP.
- le dossier de marché ne comprend ni document d'exécution physique, ni pièces de règlement ; il s'y ajoute que cette opération d'acquisition effectuée dans le cadre du Programme d'Urgence de Sécurité Alimentaire (PUSA) et qui porte sur un montant global de 1 417 910 000 F CFA n'est pas non plus retracée dans les livres comptables de la DGPSN. A défaut de ces pièces comptables ci-avant mentionnées, nous ne pouvons pas nous prononcer sur la conformité de l'exécution conforme des prestations aux dispositions contractuelles.

h) DRP-CO - COUVERTURE D'ASSURANCE MALADIE U PERSONNEL ATTRIBUE A CNART ASSURANCES POUR 48 892 040 F CFA

- la conduite des opérations d'évaluation des offres est marquée par plusieurs manquements au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation et du principe d'égalité de traitement des candidats. A titre d'illustration, nous avons noté que l'offre de SAAR ASSURANCE a été déclarée non conforme au motif, entre autres, qu'elle n'a pas précisé le taux de garantie pour les antirétroviraux, la trithérapie, la dialyse et la chimiothérapie. Cette décision constitue un manquement au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation car, le dossier de consultation n'avait fixé comme exigence pour ces rubriques que l'entente préalable, sans aucune précision sur les taux de couverture. Il s'y ajoute que l'offre de l'attributaire CNART n'a pas non plus précisé de taux de couverture pour ces rubriques et a néanmoins été déclarée conforme, ce qui constitue un manquement au respect du principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.
- il est indiqué dans le tableau 5 du rapport d'évaluation relatif à l'examen préliminaire, que l'offre de la PREVOYANCE ASSURANCES (PA) est admise pour examen détaillé, alors que le PVO indique que ce soumissionnaire n'a pas produit l'original de la garantie de soumission. A défaut de l'original, la garantie ne peut être appelée ; dès lors que l'AC n'a pas requis l'original à tous points identiques, à la copie déposée à l'ouverture (CF : décision du CRD N°039 du 22 février 2017), l'offre de la PA n'aurait pas dû être admise pour examen détaillé.
- la présentation des tableaux de vérification de la conformité technique des offres aux exigences du Dossier d'Appel à la Concurrence (DAC), ne permet pas de visualiser et comparer dans un document unique, l'ensemble des offres reçues et d'apprécier leur conformité ou non aux exigences minimales dudit DAC. Il faut veiller à élaborer un tableau synoptique et comparatif de vérification de la conformité technique des offres, en mettant en regard et pour chaque risque pris individuellement, les exigences du dossier d'appel à la concurrence (DAC) et le contenu des offres des soumissionnaires. Cette présentation a l'avantage de visualiser, dans un document unique, l'ensemble des offres en concurrence et d'apprécier leur conformité au non aux exigences du DAC ; il faut veiller à une bonne formalisation des documents d'évaluation des offres.
- Il ressort de l'examen de l'offre de CNART que le plafond de remboursement des prestations de kinésithérapie n'est pas indiqué. Pour l'accouchement, le nombre de jours d'hospitalisation n'est pas non plus précisé ; ces manquements n'ont pas été relatés dans le rapport d'évaluation. Nous précisons que l'évaluation doit être conduite conformément aux critères définis dans le dossier d'appel à la concurrence, en apportant toutes les précisions requises sur chacun des critères d'évaluation retenus dans le DAC.
- le tableau 9 du rapport d'évaluation relatif à la vérification de la qualification des soumissionnaires, ne donne aucune indication sur la preuve de l'exécution, par la NSIA ASSURANCES, de deux marchés analogues d'au moins 200 personnes au cours des cinq derniers exercices. Son offre a pourtant été déclarée

globalement conforme aux exigences du programme d'activités, alors que ce manque de références a été invoqué entre autres motifs, pour rejeter l'offre de SAAR ASSURANCES. Pour la PA, le commentaire fait dans le rapport d'évaluation est très approximatif ; il indique que : « ... pour les clients suivants : CDC, ORYX ENERGIES, AFRICA RICE, les contrats passés ont couvert plus de 200 personnes, pour la plupart ». Il faut être précis et indiquer pour chaque contrat, l'année de signature, la population couverte et le montant de la prime.

- cette procédure n'a pas été soumise au contrôle formel de la CPM avec notamment la délivrance d'avis de non-objection à chaque fois que de besoin pour la poursuite de la procédure. Il s'agit d'un manquement au respect des exigences de l'article 141 du CMP ;
  - les lettres d'informations à adresser aux soumissionnaires non retenus ne sont pas classées dans le dossier de marché ; l'information des soumissionnaires évincés est une exigence de transparence à laquelle il faut se conformer ;
  - au vu de la date de prise d'effet du contrat (1<sup>er</sup> juillet 2017) et des dates d'approbation (22 août 2017) et de notification du contrat (6 septembre 2017), il y'a une exécution anticipée du contrat en violation de l'article 44 du COA et de l'article 86 du CMP aux termes duquel, la date de notification du marché constitue le point de départ des délais contractuels d'exécution.
- i) DRP-CO ACHAT DE PRODUITS POUR AIDES ET SECOURS AU PROFIT DU FONDS DE SOLIDARITE NATIONALE ATTRIBUE A MAC DESIGN POUR 39 999 704 F CFA
- les montants des soumissions ont été reportés globalement dans le procès-verbal d'ouverture plutôt que par lots pris individuellement ; pour les marchés allotis, les montants des offres tout comme des garanties de soumission doivent être reportés par lot dans le procès-verbal d'ouverture.
  - le marché a été attribué pour un montant de 53 312 400 F CFA TTC supérieur au coût estimé de 40 000 000 F CFA. Il a été conclu pour un montant global de 39 999 704 F CFA TTC soit une réduction globale de 24,97% supérieure à la marge de fluctuation de  $\pm 15\%$  prévue au IC 39.1 du DPAO. Il faut veiller au respect des clauses du DPAO
  - le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 141 du CMP auquel il faut se conformer.
- j) ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ATTRIBUE A OUMOU INFORMATIQUE POUR 29 165 470 F CFA TTC
- les lettres d'invitation à soumissionner ne mentionnent pas la dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure ; il s'agit d'une exigence de la circulaire du Premier Ministre N°004/PM/CAB/CP du 31 mars

2009 relative aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP à laquelle il faut se conformer.

- la date de réception des lettres de saisine par leurs destinataires n'est pas mentionnée dans les décharges classées dans le dossier de marché à une exception près (BAYE COMPUTER) ; en l'absence de ces dates de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou non des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine des candidats.
- les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.
- les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.
- l'examen des offres, des lettres de soumission et des lettres de marché a permis d'identifier des indices de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE en violation du principe de transparence. Au regard des anomalies relevées, ces offres proviennent de la même source ou de sources liées en violation du principe de transparence et des règles de saine concurrence.
- les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.
- le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.

k) ACHAT DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS ATTRIBUE A LAMBAYE BATIMENT SERVICES POUR 2 998 092 F CFA TTC

Outre les non-conformités évoquées au point d) ci-avant, l'examen des factures pro-forma a permis d'identifier des signes de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE en violation du principe de transparence et des règles de saine concurrence.

l) CONFECTION D'AGENDAS, DE DEPLIANTS, CALENDRIERS, BLOCS NOTES, SACHETS PERSONNALISES ET STYLOS ATTRIBUE A LANIANE ENTREPRISE POUR 27 843 575 F CFA TTC

L'examen des offres a permis d'identifier des signes de collusion entre les soumissionnaires GAYE EQUIPEMESNT ET SERVICES, CENTRAL SOLUTION et GIE ESPOIR en violation du principe de transparence. Les anomalies évoquées aux points f), g) et h) représente une proportion de 25 % en nombre et 32,65 % en valeur des DRP examinées.

- m) des signes de collusion ont encore été identifiés dans les procédures de sélection de prestataires pour l'achat de fournitures de bureau attribuées respectivement à BIP DISTRIBUTION et à AFRIQUE PRESTIGE pour des montants respectifs de 9 996 370 F CFA et 5 978 411 F CFA. Ainsi, 41,34% en nombre (5/12) représentant 41, 66 % en valeur des DRP présentées sont entachées de signes de collusion en violation du principe de transparence.
- n) l'avenant au marché N° S 0459/16 relatif à la sélection d'un opérateur de paiement des bourses de sécurité familiale dans les régions de Kolda, Thiès, et Saint-Louis d'un montant de 40 230 000 F CFA n'a pas été mis à notre disposition

Au regard des points évoqués ci-avant, notre avis est que la DGPSN s'est conformée de manière peu satisfaisante, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 13           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 14           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 15           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 16           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 21           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 23           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 24           |
| 3.1.1   | Présentation de la DGPSN                                                                                          | 24           |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        | 26           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 27           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 27           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 27           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 27           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 27           |

|         |                                                                        |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                 | 28  |
| 3.1.7   | Autres                                                                 | 28  |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                              | 29  |
| 3.2.1   | Échantillon                                                            | 29  |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables à la DGPSSN     | 31  |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                    | 32  |
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d’Offres Ouvert                              | 39  |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMF                                 | 39  |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMF                                 | 44  |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint                           | 52  |
| 3.2.6   | Marchés conclus par Prestations Intellectuelles                        | 52  |
| 3.2.7   | Marchés conclus par DRP                                                | 52  |
| 3.2.7.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 52  |
| 3.2.7.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 62  |
| 3.2.8   | Marchés conclus par Avenant                                            | 89  |
| 3.3     | Constats relatifs à l’exécution financière                             | 97  |
| 3.4     | Constats relatifs à l’audit physique (matérialité, exécution physique) | 98  |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 98  |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 98  |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 98  |
| 4.      | Synthèse des non conformités et recommandations                        | 99  |
| 5.      | Suivi des recommandations antérieures                                  | 108 |

|     |                                                  |     |
|-----|--------------------------------------------------|-----|
| 6.  | Statistiques des anomalies                       | 116 |
| 7.  | Annexes                                          | 133 |
| 7.1 | Lettre de transmission du Rapport Provisoire     | 134 |
| 7.2 | Réponses de la DGPSN                             | 136 |
| 7.3 | Réponses du cabinet aux commentaires de la DGPSN | 138 |

### **Liste des abréviations et sigles**

|       |                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|
| AOO   | Appel d’Offres Ouvert                                                    |
| ARMP  | Autorité de Régulation des Marchés Publics                               |
| CM    | Commission des Marchés                                                   |
| CMP   | Code des Marchés publics                                                 |
| CPM   | Cellule de Passation des Marchés                                         |
| DAC   | Dossier d’Appel à la Concurrence                                         |
| DAF   | Direction Administrative et Financière                                   |
| DAO   | Dossier d’Appel d’Offres                                                 |
| DCMP  | Direction Centrale des Marchés Publics                                   |
| DGPSN | Délégation Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale |
| DP    | Demande de Propositions                                                  |
| DRP   | Demande de Renseignements et de Prix                                     |
| ED    | Entente Directe                                                          |
| HT    | Hors Taxes                                                               |
| MEFP  | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan                         |

|       |                                               |
|-------|-----------------------------------------------|
| PPM   | Plan de Passation des Marchés                 |
| PV    | Procès-verbal                                 |
| TTC   | Toutes Taxes Comprises                        |
| TVA   | Taxe sur la Valeur Ajoutée                    |
| UEMOA | Union Économique et Monétaire Ouest Africaine |

## SECTION 1

### CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

## **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits. Par ailleurs, l'ARMP est tenue de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions.

Le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014, portant Code des Marchés Publics, dont les arrêtés d'application n'ont été pris qu'en début 2015, consacre, entre autres innovations, le rehaussement des seuils de passation des marchés par appel d'offres et subséquemment le transfert de responsabilités accrues de contrôle a priori aux Cellules de Passation des Marchés. Ce faisant, lesdites Cellules de Passation des Marchés exercent dorénavant de véritables missions de contrôle a priori et disposent de surcroît, du pouvoir de formuler une objection à la poursuite d'une procédure en cours avec un recours éventuel à l'arbitrage par la DCMP en cas de différend entre les avis du Coordonnateur de la Cellule de Passation des Marchés et de la Personne Responsable des Marchés au niveau de l'Autorité Contractante (article 2 de l'arrêté 00865 du 22 janvier 2015 en application des articles 35 et 141 du CMP). Cette réforme donne encore plus de relief à l'appréciation de la pertinence et de l'efficacité de l'organisation mise en place et des systèmes de contrôle interne dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2017 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs :

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;

- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;
- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions y relatives et nous avons apprécié la pertinence desdites décisions ;
- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;

- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au niveau des autorités contractantes et de la constitution de la documentation nécessaire à la mise en œuvre efficace de nos travaux.

### **1.2.3 Étendue des travaux effectués**

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références à la sélection d'un échantillon représentatif en type de contrat, taille et mode de passation des marchés.

L'échantillon a couvert conformément aux termes de référence :

- tous les marchés dont le montant est supérieur à 1 000 000 000 F CFA ;
- tous les marchés passés par entente directe ;
- tous les marchés passés par appel d'offres restreint ;
- 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte ;
- 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
- 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
- 25% des avenants ;

- au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées ;
- au moins 25% en valeur des DRP simples ou à compétition restreinte. Lorsque la population est inférieure ou égale à dix (10), la revue a porté sur l'ensemble des marchés passés et lorsque la sélection a donné un nombre inférieur à dix (10) le nombre de marchés revus a été porté à dix (10).

Pour chacune des catégories de marchés ci-dessus, nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et les types de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).

Nous avons par ailleurs effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés examinés dans la première étape.

Nous avons procédé comme indiqué dans les termes de références, pour les marchés sélectionnés :

- a) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- b) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- c) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- d) à des vérifications sur :
  - la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;

- l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Établissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;
- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

## **SECTION 2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2 ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation de la DGPSSN

La Délégation Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale est régie par le décret N°2012-1311 du 16 Novembre 2012 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement de

La Délégation Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité nationale (DGPSN) est une administration de mission rattachée au Cabinet du Président de la République et dotée d'une autonomie de gestion. La DGPSN a son siège à Dakar et peut disposer d'antennes territoriales.

Ses missions se déclinent comme suit :

- assister le Président de la République dans la définition de la politique de protection sociale et de solidarité nationale ;
- impulser et mettre en œuvre les politiques publiques en matière de protection sociale et de solidarité nationale ;
- coordonner la Stratégie Nationale de Protection sociale ;
- participer à la prospective, au suivi et à l'évaluation des politiques publiques en matière de protection sociale et de solidarité nationale ;
- coordonner toutes les politiques publiques de protection sociale contribuant à la réduction de la pauvreté et des inégalités ;
- contribuer à l'identification et à la mobilisation des ressources destinées à financer la politique de l'État dans ces domaines.
- contribuer, en relation avec les administrations et les partenaires concernés ; à la définition des orientations relatives à la politique de protection sociale et de solidarité nationale ;
- coordonner la mise en œuvre des politiques de protection sociale et de solidarité nationale définies par le Président de la République ;
- coordonner la mise en place du dispositif fonctionnel de la caisse autonome de protection sociale universelle ;
- coordonner tous les projets et programmes en matière de protection sociale et de solidarité nationale ;

- mettre en place un dispositif fonctionnel de création, de promotion et de coordination des mutuelles sociales en rapport avec le Ministère de la Santé et de l'Action Sociale ;
- collecter les ressources issues des dons, subventions et legs ainsi que celles de la coopération bilatérale et multilatérale destinées à soutenir les couches vulnérables et les familles démunies ;
- faciliter la mise en synergie des interventions dans le cadre de la protection sociale et de la solidarité nationale ;
- faciliter l'accès des populations défavorisées et démunies aux infrastructures sociales humanitaires de base, notamment aux logements et autres services sociaux ;
- participer en liaison avec les départements ministériels concernés, à la conception, la mise en œuvre et au suivi-évaluation des politiques d'éradication de la pauvreté.

Deux structures sont rattachées à la DGPSN : le Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) et le Fonds de Solidarité Nationale (FSN).

### **Organisation et Fonctionnement**

La Délégation générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale comprend deux organes :

1. Le Conseil d'orientation,
2. le Délégué général,

#### **Le Conseil d'orientation**

Le Conseil d'orientation est l'organe de délibération, de suivi et de contrôle des activités de la Délégation générale au regard des orientations de la politique de l'Etat telles que définies dans la lettre de mission, Il assiste le Délégué Général, par ses avis et recommandations, dans l'exercice de ses fonctions et attributions.

A cet effet, le Conseil d'orientation approuve :

- le budget, un mois au plus tard, avant le début de chaque année ;
- le programme pluriannuel d'action et d'investissement ;

- les états financiers, au plus tard dans les six mois suivant la clôture de l'exercice, sur la base du rapport du commissaire aux comptes ou de l'auditeur des comptes ;
- l'organigramme de la Délégation Générale ;
- le manuel de procédures ;
- le rapport annuel d'activités du Délégué Général ;
- la grille des rémunérations ou l'accord collectif d'établissement du personnel de la Délégation générale ;
- le recrutement des directeurs ;
- le rapport de performance de la Délégation générale, dans les six mois suivant la clôture de l'exercice ;
- le règlement intérieur.

La comptabilité de la Délégation doit être tenue en conformité avec les règles et procédures de la comptabilité publique.

La Délégation est soumise à la vérification des organes de contrôle de l'État, notamment l'Inspection Générale des Finances, l'Inspection Générale d'État et la Cour des Comptes, dans les conditions fixées par les lois et règlements en vigueur.

Les membres du Conseil d'orientation, le Délégué général et le personnel de la Délégation sont tenus à l'obligation de réserve et au respect du secret professionnel pour les informations, faits, actes et renseignements dont ils ont connaissance dans l'exercice de leurs fonctions.

### 3.1.2 Commission des marchés

La Commission des Marchés (CM) de la DGPSN, compétente pour les opérations de passation des marchés, a été instituée conformément à la Décision N°001/CAB/PR/DGPSN du 26 décembre 2016 prise en application des dispositions de l'article 36 du décret N°2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics. **Il faut cependant relever que l'arrêté N°12 786 du 26 décembre 2012 a été visé dans la décision en lieu et place de l'arrêté N°000864 du MEF en date du 22 janvier 2015.**

Les justificatifs de la transmission de la décision ci-avant mentionnée et des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics aux organes de contrôle a priori et de régulation n'ont pas été mises à notre disposition. Nous ne pouvons par conséquent nous prononcer sur le respect du délai de transmission prescrit par l'article 6 de l'arrêté N°864 du MEF en date du 22 janvier 2015. Sous ce rapport, il y'a lieu de relever une confusion faite par les acteurs de la passation des marchés entre l'attestation de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique annexée à l'arrêté N° 000864

du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 36-1 du CMP et la charte dans le texte telle précisée par le décret N°2005-576 du 22 juin 2015.

Nous avons noté que la Commission des Marchés n'a pas respecté ses obligations d'information des soumissionnaires notamment par la transmission régulière des procès-verbaux d'ouverture des plis conformément aux exigences de l'article 67-4 du CMP ; les avis d'attribution définitives telles que prescrites par l'article 86 du CMP n'ont pas non plus été publiées au vu des documents constitutifs des dossiers de marché mis à notre disposition, les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP n'ont pas été systématiquement transmises aux fins de publication des avis d'attribution sur le portail des marchés publics pour ce qui concerne les DRP-CR. Les convocations formelles des membres de la Commission des Marchés ne sont pas classées dans les dossiers de marché laissant subsister une incertitude sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.

### **3.1.3 Cellule de Passation des Marchés**

La Cellule de Passation des Marchés a également été instituée conformément à la décision N°002 CAB/PR/DGPSN du 27 décembre 2016 prise en application des dispositions de l'article 35 du code des Marchés Publics. **La Cellule de Passation des Marchés est une structure à vocation pérenne ; contrairement à la Commission des Marchés qui est instituée pour une gestion, la Cellule de Passation des Marchés n'est pas à créer tous les ans. Seules les modifications dans sa composition où dans ses attributions doivent être actées par des décisions. Il s'y ajoute que l'article 4 de la décision ci-avant mentionnée vise l'arrêté N° 12 783 du MEF en date du 26 décembre 2013 en lieu et place de l'arrêté N°865 du MEF en date du 22 janvier 2015.**

La Cellule de Passation des Marchés n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme le recommande l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP.

La CPM ne fait pas non plus de revue formelle des dossiers de DRP tout comme des dossiers d'appels d'offres dont les montants sont en dessous du seuil de contrôle de la DCMF conformément, respectivement, aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM et de l'article 141 du CMP.

Le registre des marchés n'est pas tenu et régulièrement mis à jour pour retracer toutes les étapes du processus de passation des marchés ; a fortiori, les dossiers de marché ne comprennent pas les copies du registre des retraits des DAC, du registre des dépôts des offres. Les copies dûment déchargées des convocations des membres de la Commission des Marchés aux séances d'ouverture et d'attribution ne sont pas classées dans les dossiers de marché, les lettres d'invitation à soumissionner ne portent pas systématiquement la mention de leurs dates effectives de transmission et des copies des cahiers de transmission ne sont pas non plus faites

et classées pour permettre de s'assurer que les documents ont été transmis à bonne date à leurs destinataires.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés n'a pas préparé et transmis à la DCMP et à l'ARMP les rapports trimestriels formels comme requis par l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 865 du MEF en date du 22 janvier 2015. Elle ne s'est pas non plus conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP qui lui fait obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente, avec les entreprises défaillantes, la nature des manquements constatés et un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe.

La mission n'a pas pu disposer d'un état récapitulatif des marchés passés au cours de l'exercice sous revue.

La Cellule de Passation des Marchés doit se conformer aux exigences de l'arrêté N°00865 du Ministre de l'Économie et des Finances en date du 22 janvier 2015 pris en application des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés qui doit être transmis à la Direction Centrale des Marchés Publics au plus tard le 1<sup>er</sup> décembre 2016 au titre de l'exercice 2017 pour publication au plus tard dans les trois (3) jours qui suivent sa réception ; il faut préciser qu'en cas d'observations de la DCMP sur le PPM soumis, l'AC dispose d'un délai de sept (7) jours pour tenir compte desdites observations. Le Plan de Passation des Marchés a été établi et transmis à la DCMP pour validation et publication conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

La copie de la lettre de transmission du PPM à la DCMP n'a pas été mise à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect du délai réglementaire de transmission prescrit par l'article 6 du CMP.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM de la DGPSN a été publié sur le portail des marchés publics du Sénégal et dans le quotidien Le Soleil du 5 janvier 2017. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation d'information des soumissionnaires potentiels.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

L'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Il s'agit alors à cette étape de vérifier sur

l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté.

De fortes carences ont été notées dans le classement et l'archivage des documents de marché comme l'attestent les observations formulées sur les fiches individuelles d'examen des marchés. Il y'a lieu de se conformer aux exigences du manuel de classement élaboré et diffusé par l'ARMP.

### 3.1.7 Autres

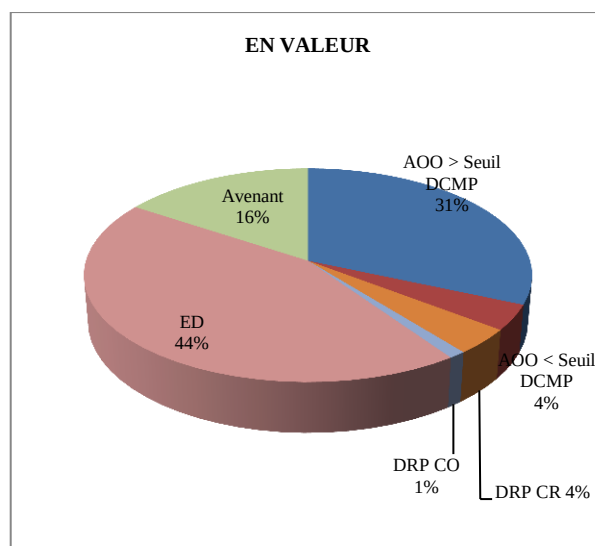
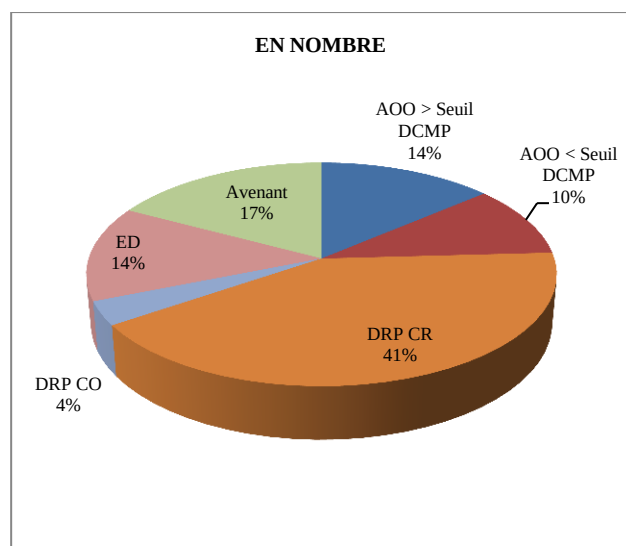
## 3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

### 3.2.1 Échantillon

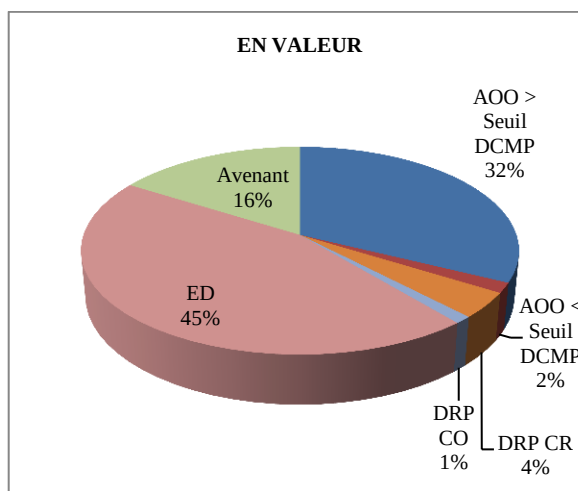
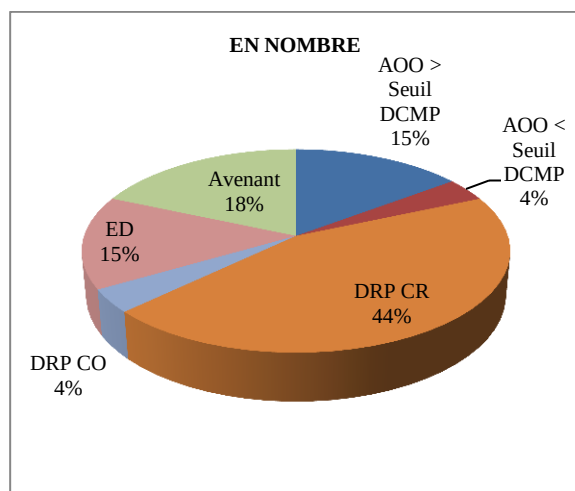
**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                                | Typologie des marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|                                                              | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant       |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &gt; Seuil DCMP</b>           | 4                               | 1 417 910 000        | 4                           | 1 417 910 000        | 100%               | 100%          |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &lt; Seuil DCMP</b>           | 3                               | 172 916 054          | 1                           | 68 419 350           | 33,33%             | 39,57%        |
| <b>Appel d'offres restreint (AOR)</b>                        |                                 |                      |                             |                      |                    |               |
| <b>Demande de Propositions (DP)</b>                          |                                 |                      |                             |                      |                    |               |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)</b>     |                                 |                      |                             |                      |                    |               |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte)</b> | 12                              | 174 668 945          | 12                          | 174 668 945          | 100,00%            | 100%          |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)</b>    | 1                               | 48 892 040           | 1                           | 48 892 040           | 100,00%            | 100%          |
| <b>Entente directe (ED)</b>                                  | 4                               | 1 977 715 000        | 4                           | 1 977 715 000        | 100,00%            | 100%          |
| <b>Avenant</b>                                               | 5                               | 708 230 000          | 5                           | 708 230 000          | 100,00%            | 100%          |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>29</b>                       | <b>4 500 332 039</b> | <b>27</b>                   | <b>4 395 835 335</b> | <b>93,10%</b>      | <b>97,68%</b> |

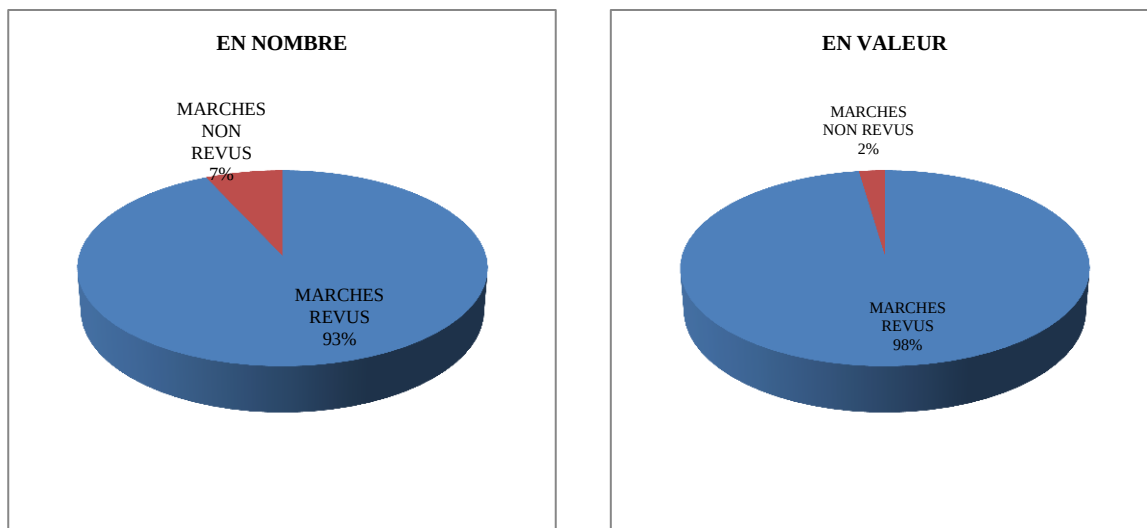
## CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



## CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



## DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables à la DGPSN

Les seuils de passation, de contrôle préalable et d’approbation des marchés de la DGPSN sont résumés dans les tableaux récapitulatifs ci – après :

**TABLEAU DE SYNTHESE DES SEUILS APPLICABLES A LA DGPSN EN VERTU DE L’ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRETES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L’ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés                    | Seuils de passation par Appel d’Offres<br><br>Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l’article 141 du CMP                                                               | Garantie de soumission                        | Garantie de bonne exécution                |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                    |                                                          | Dossier d’Appel à la Concurrence<br>Rapport d’évaluation et Procès-verbal d’attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat | Arrêté N° 860 en application de l’article 114 | Arrêté 866 en application de l’article 115 |
| <b>Travaux</b>                     | 100                                                      | 400                                                                                                                                           | ≥100                                          | ≥100                                       |
| <b>Fournitures</b>                 | 60                                                       | 250                                                                                                                                           | ≥80                                           | ≥70                                        |
| <b>Services</b>                    | 60                                                       | 200                                                                                                                                           | ≥80                                           | ≥70                                        |
| <b>Prestations Intellectuelles</b> | 60                                                       | 200                                                                                                                                           | NA                                            | ≥100                                       |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

| <b>ED N° ACHAT DE RIZ POUR LA COUVERTURE DU MAGAL ET DU MAOULOUD 2017.<br/>MARCHE CONCLU AVEC LE COMPLEXE SEUTOU INDOU (CSI) POUR UN MONTANT<br/>DE 196 000 000 F CFA ET SOCOMI POUR 803 880 000 F CFA</b> |                                     |                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Date de demande d'autorisation à la DCMP</b>                                                                                                                                                            | 25 Octobre 2017                     |                                                       |
| <b>Avis défavorable de la DCMP</b>                                                                                                                                                                         | 25 Octobre 2017                     |                                                       |
| <b>Date de demande d'autorisation au CRD de l'ARMP</b>                                                                                                                                                     | 26 Octobre 2017                     |                                                       |
| <b>Date d'autorisation au CRD de l'ARMP</b>                                                                                                                                                                | 15 Novembre 2017                    |                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                        | CSI                                 | SOCOMI                                                |
| <b>Montants</b>                                                                                                                                                                                            | 196 000 000                         | 803 880 000                                           |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                                | 28 Novembre 2017                    | 28 Novembre 2017                                      |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                                  | 14 Décembre 2017                    | 22 Décembre 2017                                      |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                                                                              | Fiche non classée<br>N° F3529/17-DK | 28 décembre 2017                                      |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                                                                                | 29 Décembre 2017,                   | 29 Décembre 2017                                      |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                                                                                                                                                                  | 12 Janvier 2018                     | Page non insérée dans le contrat qui nous a été remis |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                                   | Deux (02) mois                      |                                                       |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Motivations de la requête et de la décision du CRD</b> | <p>Il ressort de la décision N° 265/17 du 15 Novembre 2017, du CRD de l'ARMP que la DGPSN avait demandé et obtenu du Ministre en charge du Budget, l'autorisation de prélever la somme d'un milliard (1 000 000 000) F CFA, sur les crédits alloués aux bourses de sécurité familiale, afin de financer l'acquisition de riz pour la couverture des événements religieux, prévus durant le mois de Novembre 2017, notamment les Gamous.</p> <p>Dans cette perspective, la DGPSN, par lettre en date du 25 Octobre 2017 a sollicité l'avis de la DCM pour conclure, par entente directe, deux (02) marchés d'acquisition de riz, avec les sociétés CSI et SOCOMI pour des montants respectifs de 196 000 000 F CFA TTC et 803 880 000 F CFA TTC. La DCMP, par lettre datée du même jour, a émis un avis négatif, sur la demande qui lui a été soumise (source : décision du CRD car la lettre de la DCMP n'est pas classée dans le dossier qui nous a été remis). Pour la DCMP, le motif d'urgence impérieuse invoqué par l'AC ne saurait justifier la requête car, les dates de ces événements religieux sont connues suffisamment à l'avance, pour dérouler une procédure classique. Elle suggère en conséquence le lancement d'un appel d'offres ouvert en procédure d'urgence.</p> <p>Par correspondance en date du 19 Septembre 2017, la DGPSN a saisi le CRD, afin d'obtenir l'autorisation de contracter par entente directe.</p> <p>Le CRD de l'ARMP, considérant que même si aucune des conditions prévues dans l'article 76 du CMP, n'est remplie et que comme l'a souligné la DCMP, les dates de ces événements, sont connues d'avance, a néanmoins estimé que la demande porte sur une question sensible, ayant trait à deux (02) événements religieux, d'une extrême importance pour la population sénégalaise ;</p> <p>Que dès lors, l'urgence d'acquiescer, dans la célérité, un stock de riz pour la couverture des événements religieux précités, est avérée, au regard de l'autorisation accordée par le Ministre en charge du Budget et les recommandations de la DCMP et qu'il y'a lieu d'autoriser la DGPSN de conclure les deux contrats par entente directe.</p> |
| <b>Non conformités</b>                                    | <p>Nous avons noté qu'entre la date de saisine de la DCMP par l'Autorité Contractante, aux fins de conclure un marché par entente directe (25 octobre 2017) et la date de notification du marché (29 décembre 2017), il s'est écoulé une période de deux mois largement suffisants pour dérouler une procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence.</p> <p>L'attestation d'existence de crédit n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Un certificat administratif attestant l'exactitude de la livraison de 700 tonnes de riz par CSI a été établi le 29 décembre 2017 exactement à la même date que la notification du marché. Cette livraison de 700 tonnes aurait été faite dans les magasins du CSA situés dans huit localités (Thiès, Saint-Louis, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou, Kolda, Kédougou et Tambacounda).</p> <p>Un second certificat administratif attestant l'exactitude de la livraison de 2871</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>tonnes de riz par SOCOMI dans les magasins du CSA situés dans huit autres localités (Thiès, Saint-Louis, Kaolack, Fatick, Diourbel, Matam, Kaffrine et Louga) a aussi été établi ce 29 décembre 2017. La ventilation des quantités à livrer dans chacun des différents magasins n'est pas précisée ; les procès-verbaux de réception du riz dans les différentes localités mentionnées dans le contrat ne sont pas classés dans le dossier de marché mis à notre disposition. Les documents de paiement non plus ne sont pas classés. Nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur l'exécution des prestations conformément aux stipulations des contrats.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché conclu avec CSI n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 76 du CMP et de l'article 2 du Décret N° 2007-547 du 25 Avril 2007, portant création de la DCMP ;</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché (AEC, Fiche d'immatriculation...) et des justificatifs d'exécution physique et financière des marchés (bordereaux de livraison, factures, procès-verbal de réception) ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>La procédure d'urgence a été autorisée par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons bonne note de vos commentaires mais précisons que l'ARMP n'a pas autorisé une procédure d'urgence mais plutôt une procédure d'entente directe au motif qu'il y'a urgence à acquérir le riz pour les besoins du Magal et du Gamou.</p> <p>Au-delà de cette précision, nous maintenons que l'organisation de ces manifestations est bien calée dans le temps et que la mise en œuvre d'une procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence, telle que préconisée par la DCMP dans son avis, était la mieux indiquée pour l'acquisition de ces fournitures (riz). Nous maintenons par conséquent toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.</p>                                                                                      |

| <b>ED N° ACHAT DE RIZ AU PROFIT DES POPULATIONS SINISTREES<br/>ATTRIBUE A LA SOCIETE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE (SOCOMI) POUR<br/>623 580 000 F CFA TTC ET AVEC CSI POUR 354 280 000 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Date de demande d'avis de la DCMP</b>                                                                                                                                                       | 06 Septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
| <b>Avis défavorable de la DCMP</b>                                                                                                                                                             | 12 Septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
| <b>Date de demande d'autorisation au CRD de l'ARMP</b>                                                                                                                                         | 19 Septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
| <b>Date d'autorisation au CRD de l'ARMP</b>                                                                                                                                                    | 27 Septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                    | 13 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non classé                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                                                          | 20 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non classé                  |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                                            | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Non classé                  |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                      | 28 Novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non classé                  |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                                                                  | 04 Décembre 2017 N° F3259/17-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non classé                  |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                                                                    | 06 Décembre 2017, reçu le 07 Décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Non classé                  |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                                                                                                                                                      | Enregistrement non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Non classé                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                       | Trois (03) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non classé                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                            | SOCIETE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE (SOCOMI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | COMPLEXE SEUTOU INDOU (CSI) |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                    | 623 580 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 354 280 000                 |
| <b>Motivations de la requête et de la décision du CRD</b>                                                                                                                                      | <p>Il ressort de la décision N° 237/17 du 27 Septembre 2017, du CRD de l'ARMP qu'en juillet 2017, la DGPSN avait demandé et obtenu du Ministre en charge du Budget, un budget additionnel d'un milliard (1 000 000 000) F CFA, destiné à l'achat de riz, pour assister les populations sinistrées, du fait d'une part, de l'hivernage 2017 et d'autre part, des nombreux incendies enregistrés, durant la même période ;</p> <p>Dans cette perspective, la DGPSN, par lettre du 06 Septembre 2017, a sollicité l'avis de la DCMP, pour conclure deux (02) marchés d'acquisition de riz, avec</p> |                             |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>les sociétés CSI et SOCOMI, pour des montants respectifs de 354 280 000 F CFA TTC et 623 560 000 F CFA TTC, par entente directe et la DCMP, par lettre en date du 12 Septembre 2017, a émis un avis négatif, sur la demande qui lui a été soumise ;</p> <p>Par correspondance en date du 19 Septembre 2017, la DGPSN a saisi le CRD, afin d'obtenir l'autorisation, en dépit de l'avis négatif de la DCMP ;</p> <p>La lettre de la DCMP n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre d'apprécier les arguments avancés par la DCMP ; Toujours est-il que le CRD de l'ARMP, considérant que même si aucune des conditions prévues dans l'article 76 du CMP, n'est remplie, il n'en demeure pas moins que la demande porte sur une question sensible, ayant trait à la prise en charge alimentaire de populations démunies et revêt, en cela, une urgence ;</p> <p>Que par cette période d'hivernage, une partie de la population vivant en milieu rural, fait face à une insécurité alimentaire ;</p> <p>Qu'ainsi, pour secourir les populations victimes des incendies et confrontées à une situation d'insécurité alimentaire, la DGPSN a estimé devoir disposer dans les meilleurs délais, d'une quantité suffisante en vivres, pour venir en appui aux populations impactées, mais également, disposer d'un stock de sécurité de riz ;</p> <p>Qu'à ce propos, les autorités étatiques, à travers le Ministère en charge du Budget, ont perçu l'importance de la question, en accordant à la DGPSN une rallonge budgétaire, pour qu'elle puisse répondre aux besoins des sinistrés ;</p> <p>Que dans le même ordre d'idée, la DCMP bien que réservant son avis de non-objection, pour la signature des marchés, par entente directe, a appréhendé l'urgence de trouver une solution à la question posée et a suggéré à l'AC, de signer des avenants d'augmentation de quantités, ne devant pas excéder 30% du montant maximum de chaque marché signé, avec les anciens titulaires et pour le reliquat, a autorisé la passation d'un marché, par appel d'offres ouvert, en procédure d'urgence ;</p> <p>Que dès lors, l'urgence d'acquérir dans la célérité, un stock de riz pour soulager les populations dans le besoin est avérée, au regard de la rallonge budgétaire, accordée et des recommandations de la DCMP ;</p> <p>Que la signature d'avenants d'augmentation des quantités, telle que recommandée par la DCMP, avec les anciens titulaires de marché que sont CSI et SOCOMI, aboutirait à la signature de deux (02) marchés, pour un montant total de 293 352 000 F CFA TTC, qui représente 29% du budget additionnel accordé et ne permettrait, dans l'immédiat, de ne prendre en charge, que le tiers des besoins exprimés ;</p> <p>Que pour couvrir le reste des besoins, lancer un appel d'offres ouvert, même en procédure d'urgence, nécessitera un délai minimal, pour la passation et la signature du marché, ce qui ne milite pas pour l'atteinte de l'objectif de l'AC d'enrayer dans les meilleurs délais, le péril auquel, sont confrontés les</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>populations cibles ;</p> <p>Qu'il convient au demeurant de préciser que si l'application stricte de la réglementation doit rester de mise pour garantir les principes qui gouvernent la commande publique, pour autant, il importe dans certaines situations, de tenir compte du bon fonctionnement du service public qui doit en toute circonstance, répondre aux besoins des populations et à l'intérêt général ;</p> <p>Qu'il résulte de ce qui précède, qu'il y'a lieu d'autoriser la DGPSN de conclure les deux contrats par entente directe.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b> | <p>La lettre portant avis défavorable de la DCMP, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre d'apprécier les arguments avancés par la DCMP. Mais il ressort de la décision du CRD de l'ARMP, qu'aucune des conditions prévues dans l'article 76 du CMP, pour recourir à l'entente directe n'a été remplie par la DGPSN.</p> <p>L'attestation d'existence de crédit n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>La date d'enregistrement du marché n'a pas été mentionnée par la DGID.</p> <p>L'autorisation de l'ARMP, a été obtenue le 27 Septembre 2017, mais le marché n'a été approuvé que le 20 Novembre 2017 et notifié le 07 Décembre 2017, soit plus de deux (02) mois après, remettant en cause, la pertinence de l'urgence invoquée, pour recourir à une procédure dérogatoire. En définitive, entre la date de saisine de la DCMP par l'Autorité Contractante, aux fins de conclure un marché par entente directe (06 Septembre 2017) et la date de notification du marché (7 décembre 2017), il s'est écoulé une période de trois mois largement suffisants pour dérouler une procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence.</p> <p>La garantie de bonne exécution, requise au titre de l'article 116 du CMP, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché (bons de commande, bordereaux de livraison, factures, procès-verbal de réception) n'a été classé dans le dossier laissant subsister une incertitude sur l'exécution conforme du marché avec les dispositions du contrat.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 76 du CMP et de l'article 2 du Décret N° 2007-547 du 25 Avril 2007, portant création de la DCMP ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier de l'attestation d'existence de crédits ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier, de la garantie de bonne exécution, pour se conformer aux dispositions de l'article 116 du CMP ;</p> <p>Veiller à la célérité de la procédure, au risque de remettre en cause, la pertinence de l'urgence invoquée à l'appui de la requête pour recourir à une procédure dérogatoire ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller au classement dans le dossier, des justificatifs d'exécution du marché (bons de commande, bordereaux de livraison, factures, procès-verbal de réception) ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | La procédure d'urgence a été autorisée par l'ARMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons bonne note de vos commentaires mais précisons que l'ARMP n'a pas autorisé une procédure d'urgence mais plutôt une procédure d'entente directe au motif qu'il y'a urgence à acquérir le riz pour l'appui aux populations sinistrées.</p> <p>Au-delà de cette précision, nous estimons qu'en prévision des situations de catastrophes naturelles ou de sinistres et des interventions subséquentes au profit des populations impactées, les exigences de gestion prévisionnelles commandent de constituer des stocks de sécurité par la mise en œuvre, à temps de procédures ouvertes. La situation d'urgence invoquée à l'appui de la requête aux fins de conclure des marchés par entente directe résulte plutôt d'un défaut de planification.</p> <p>Il s'y ajoute que le délai de trois mois observé pour dérouler cette procédure dérogatoire est une confirmation que l'urgence invoquée à l'appui de la requête s'avère non justifiée. Nous maintenons par conséquent toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.</p> |

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMP

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AOO-PU/003/2017/DGPSN ACHAT DE RIZ AU PROFIT DU COMMISSARIAT A LA SECURITE ALIMENTAIRE EN QUATRE LOTS ATTRIBUES A QUATRE PRESTATAIRES POUR UN MONTANT GLOBAL DE 1 417 910 000 F CFA</b>                                                                                    |                                                                                              |
| <b>LOT N° 1 MATAM 1 200 T - NEGOCE MANAGEMENT POUR 335 880 000 F CFA</b><br><b>LOT N°2 KANEL 1 200 T - SICOPRES POUR 335 800 000 F CFA</b><br><b>LOT N°3 TAMBACOUNDA 1 200 T - SOCOMI POUR 347 400 000 F CFA</b><br><b>N° 4 BAMBEY 1 450 T - SEPAC POUR 398 750 000 F CFA</b> |                                                                                              |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | DGPSN                                                                                        |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                                                                                          | 10 janvier 2017                                                                              |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 500 000 000                                                                                |
| <b>Date de la demande d'avis de la DCMP pour un AOR-PU</b>                                                                                                                                                                                                                    | Requête non classée<br>19 juillet 2017 (source : courrier de la DCMP N°04013 du 9 août 2017) |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP pour passer un AOO-PU et non un AOR-PU</b>                                                                                                                                                                                                        | Non classé<br>28 juillet 2017                                                                |
| <b>Date de la demande d'avis sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                   | 19 juillet 2017 et 4 août 2017                                                               |
| <b>ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                              | 9 août 2017                                                                                  |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 11 août 2017                                                                                 |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                        | 24 août 2017                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                        | 12 jours                                                                                     |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                                                                                              | 12 septembre 2017 (source réponse de la DCMP)<br>20 septembre 2017 (deuxième saisine)        |
| <b>ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution</b>                                                                                                                                                                                             | 15 septembre 2017 (observations)<br>26 septembre 2017 ANO                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | 8 septembre 2017                                                                             |
| <b>Information des soumissionnaires non</b>                                                                                                                                                                                                                                   | Non classé                                                                                   |

|                                                                                |                                                                                             |                                                                                                                                         |                            |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| <b>retenus</b>                                                                 |                                                                                             |                                                                                                                                         |                            |                         |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                | Non classé                                                                                  |                                                                                                                                         |                            |                         |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                  | 4 octobre 2017                                                                              |                                                                                                                                         |                            |                         |
| <b>Date de demande de la revue juridique et technique des projets contrats</b> | 25 octobre 2017                                                                             |                                                                                                                                         |                            |                         |
| <b>Date ANO de la DCMF sur les projets de contrat</b>                          | 2 novembre 2017                                                                             |                                                                                                                                         |                            |                         |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                | 2 octobre 2017<br>Négoce<br>Management                                                      | 2 octobre 2017<br>Sicopres                                                                                                              | 2 octobre 2017<br>Socomi   | 2 octobre 2017<br>Sepac |
| <b>Lots</b>                                                                    | Lot N°1<br>MATAM                                                                            | Lot N°2<br>KANEL                                                                                                                        | Lot N°3<br>TAMBACOUND<br>A | Lot N°4<br>BAMBEY       |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                  | 9 175 680                                                                                   | 10 224 000                                                                                                                              | 8 469 000                  | 11 845 050              |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                            | 24 octobre 2017                                                                             | 24 octobre 2017                                                                                                                         | 24 octobre 2017            | 24 octobre 2017         |
| <b>Date de souscription</b>                                                    | La copie classée porte le cachet du titulaire mais n'est pas datée                          | Le marché de base n'est pas classé ; seul l'avenant d'augmentation des quantités souscrit le 20 février 2018 est classé dans le dossier | 25 octobre 2017            |                         |
| <b>Date de signature</b>                                                       | Le cachet et signature du SG de la DGPSN sont apposés mais la copie classée n'est pas datée | Voir ci-avant                                                                                                                           | 25 octobre 2017            | 25 octobre 2017         |
| <b>Date d'approbation</b>                                                      | Contrat classé non approuvé                                                                 | Voir ci-avant                                                                                                                           | 18 décembre 2017           | 18 décembre 2017        |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                        |                                                                        |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | La fiche d'immatriculation n'est pas classée dans le dossier de marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La fiche d'immatriculation n'est pas classée dans le dossier de marché | La fiche d'immatriculation n'est pas classée dans le dossier de marché | La fiche d'immatriculation n'est pas classée dans le dossier de marché |
| <b>Date de notification du contrat</b>                        | Lettre de notification non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Lettre de notification non classée                                     | 26 décembre 2017                                                       | 26 décembre 2017                                                       |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                        | 3 janvier 2018                                                         | La copie classée n'est pas enregistrée                                 |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non publié                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non publié                                                             | Non publié                                                             | Non publié                                                             |
| <b>Attributaires</b>                                          | NEGOCE MANAGEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | SICOPRES                                                               | SOCOMI                                                                 | SEPAC                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 335 880 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 335 880 000                                                            | 347 400 000                                                            | 398 750 000                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Le coût estimatif des acquisitions a été déterminé globalement et non par lot. La détermination par lot permet d'apprécier la correcte définition des critères financiers (Attestation de Capacité Financière, Chiffre d'Affaires, Références similaires, Garantie de Soumission). Nous recommandons, pour les marchés allotis que l'estimation des coûts soit présentée par lot.</p> <p>Les convocations des membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>La présidente de la Commission des Marchés a été représentée par une personne autre que la suppléante désignée dans la décision instituant la Commission des Marchés pour la gestion 2017. En l'absence du président titulaire et de son suppléant, la présidence de la Commission des Marchés doit être assurée par un des membres désignés dans la décision de mise en place de ladite Commission des Marchés.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du PVO aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 67-4 du CMP auquel l'AC doit se conformer.</p> <p>Les copies du registre des retraits du DAO et de dépôt des offres ne sont pas classées dans le dossier de marché ; idem pour les feuilles de présence des membres de la Commission des Marchés et des représentants des soumissionnaires.</p> <p>Le nombre de sept (7) DAO retirés si on se réfère au PVO est différent des</p> |                                                                        |                                                                        |                                                                        |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>six (6) mentionnés dans le rapport d'évaluation ; le même constat est fait sur le nombre d'offres soumises (cinq dans le PVO) et quatre dans le rapport d'évaluation. Il faut mettre de la cohérence dans les différents documents de marché. Dans les commentaires en annexe au Tableau 5 relatif à l'examen préliminaire, il est indiqué que les soumissionnaires n'ont pas produit l'attestation de capacité financière alors que cette exigence, du reste non pertinent pour les marchés de fournitures, ne figure pas dans le DAC. Au regard du principe d'intangibilité des critères d'évaluation, des exigences non annoncées dans le dossier d'appel à la concurrence ne doivent pas être pris en compte dans la conduite de l'évaluation.</p> <p>Dans le Tableau 9 relatif à la qualification des soumissionnaires SEPAC, KHEWEL SARL et NEGOCE MANAGEMENT ont été déclarées qualifiés alors qu'ils n'ont pas fait la preuve de l'exécution de deux marchés similaires. La même observation vaut pour SICOPRES et SOCOMI pour lesquels l'information consignée ne permet pas de connaître le nombre de marchés réalisés avec la DGPSN et le CSA ni les montants desdits marchés ; il faut indiquer de manière précise les marchés et les montants de chaque référence produite par les soumissionnaires concernés.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'a pas été retracée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Le dossier ne comprend aucun document d'exécution physique et financière.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Le coût estimatif des acquisitions doit être déterminé par lot.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>En l'absence du président titulaire et de son suppléant, la présidence de la Commission des Marchés doit être assurée par un des membres désignés dans la décision de mise en place de ladite Commission des Marchés.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 67-4 du CMP.</p> <p>Classer les copies du registre des retraits du DAO et de dépôt des offres et des feuilles de présence des membres de la Commission des Marchés et des représentants des soumissionnaires dans le dossier de marché.</p> <p>Veiller à la cohérence dans les différents documents de marché.</p> <p>Veiller au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation.</p> <p>Indiquer de manière précise les informations relatives aux références spécifiques produites par les soumissionnaires.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                |                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Se conformer aux instructions de l'ARMP en matière de classement et d'archivage des documents de marché. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                  |

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMF

|                                                                                                                                                                              |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| AAO-PU N° 002/2017/DGPSN<br>EN QUATRE LOTS DE MATERIEL D'INTERVENTION POUR AIDES ET SECOURS AUX<br>PERSONNES SINISTREES EN QUATRE (04) LOTS ATTRIBUES A PRESS HIGH TECH POUR | ACQUISITION |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|

**68 419 350 F CFA**

**Lot 1 : achat de 1500 matelas éponge avec housse grand modèle de qualité souple, dense et de dimensions 12x140x190 (cm) – 40 887 000 F CFA**

**Lot 2 : achat de 750 matelas éponge avec housse petit modèle de qualité souple, dense et de dimensions 12x140x190 (cm) : 13 726 350 F CFA**

**Lot 3: achat de 750 couvertures en laine, en très bonne qualité et de dimensions égales au moins à 220x240 (cm). Chaque couverture est livrée sous emballage propre : 2 478 000 F CFA**

**Lot 4 : achat de 750 Onattes grand format à trois plis en fibres plastiques tissées et d'une très bonne épaisseur – qualité supérieure : 11 328 000 F CFA**

|                                                                                                   |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                | BF DGPSN 2017                          |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                | 80 000 000 F CFA                       |
| <b>Date de l'AGPM</b>                                                                             | 10 Janvier 2017 « Le Soleil »          |
| <b>Date de demande d'autorisation de procédure en urgence à la DCMP</b>                           | 29 Juin 2017                           |
| <b>Date d'autorisation de procédure en urgence à la DCMP</b>                                      | 03 Juillet 2017                        |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                | 13 Juillet 2017                        |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                            | 24 Juillet 2017 à 10 heures            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                            | 10 jours                               |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                  | 24 Juillet 2017 à 10 heures            |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                             | 24 Juillet 2017                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                         | 24 Juillet 2017 à 10 heures 30 minutes |
| <b>Date de demande de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b> | Non formalisée                         |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse et</b>                                           | Non formalisée                         |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>procès-verbal d'attribution</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |
| <b>Date de notification de l'attribution provisoire</b>            | 31 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>      | 31 Octobre 2017 « Le Soleil »                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |
| <b>Date de demande de l'ANO de la CPM sur le projet de contrat</b> | Non formalisée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le projet de contrat</b>               | Non formalisée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                | 17 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                             | 20 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                               | 20 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| <b>Date d'immatriculation du Contrat</b>                           | 28 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| <b>Date de notification du contrat</b>                             | 31 octobre 2017<br><br>Il est indiqué par ailleurs dans la fiche de notification une autre date de réception du 5 décembre 2017 avec des délais d'exécution qui courent à partir du 7 décembre 2017. Ces mentions sur la fiche de notification sont incohérentes et en contradiction avec l'offre qui fixait le délai de livraison à 20 jours à compter de la notification du contrat |                 |                 |                 |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                            | 13 Décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>      | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |
| <b>Délai d'exécution</b>                                           | Vingt (20) jours après notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                 |                 |
| <b>Lots</b>                                                        | Lot N° 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot N° 2        | Lot N°3         | Lot N°4         |
| <b>Garantie de soumission en FCFA</b>                              | 1 035 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 270 000         | 202 500         | 270 000         |
| <b>Attributaire</b>                                                | PRESS HIGH TECH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PRESS HIGH TECH | PRESS HIGH TECH | PRESS HIGH TECH |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| <b>Montant du marché par lot en FCFA TTC</b>                 | 40 887 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 726 350 | 2 478 000 | 11 328 000 |
| <b>Montant total du marché en FCFA TTC</b>                   | 68 419 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |           |            |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b> | 31 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>          | 31 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |
| <b>Publicité de l'avis d'attribution définitive</b>          | 31 Octobre 2017 « Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>              | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |           |            |
| <b>Non conformités</b>                                       | <p>L'avis d'appel d'offres ne précise pas qu'il s'agit d'un AOO en procédure d'urgence. Cette mention doit être portée dans l'avis soumis à publication.</p> <p>Le DAO n'a pas été classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Les convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour l'ouverture des plis, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis. Ces convocations doivent être transmises, cinq (05) jours francs avant la date de la séance, pour se conformer aux dispositions de l'article 39.1 du CMP.</p> <p>Les fonctions et qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la Commission des Marchés ne sont pas renseignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis. L'indication de cette information est une bonne pratique à adopter car elle permet de disposer d'éléments d'appréciation de la régularité de la composition de ladite commission.</p> <p>Les feuilles de présence signées par les membres de la commission et par les représentants des candidats, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Les copies des pages du registre des marchés relatives respectivement au retrait des Dossiers d'Appel à la Concurrence et au dépôt des offres ne sont pas faites et classées dans le dossier de marché. L'Autorité Contractante doit disposer d'un registre des marchés régulièrement mis à jour ; copies doivent être faites des pages relatives à chaque procédure d'acquisition et les informations classées dans les dossiers de marché concernés. Le registre des dépôts doit être dûment déchargé par le Président de la Commission des Marchés pour attester avoir reçu, le jour de l'ouverture des plis,</p> |            |           |            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'ensemble des offres réception à la date limite de dépôt des offres.</p> <p>Les montants des soumissions ont été portés globalement dans le PVO alors que pour un marché alloti, il faut renseigner le montant proposé par chaque soumissionnaire pour chacun des lots objets du marché. Cette présentation ne permet pas d'identifier clairement pour chaque lot pris individuellement, les soumissionnaires concernés et les montants proposés. La même observation est valable pour les garanties de soumission dont les montants n'ont pas été précisés pour chaque lot et les organismes émetteurs identifiés.</p> <p>Il est indiqué dans le PVO que l'offre des établissements Sakho Batterie est invalidée au motif qu'elle ne comprend pas la garantie de soumission ; aucune décision de rejet des offres ne doit être consignée dans le PVO qui doit se limiter à constater l'absence de garantie de soumission. Le rejet se fera au stade de d'évaluation des offres.</p> <p>Le nombre de dossiers retirés n'est pas renseigné dans le PVO. Cette information, sur le nombre de candidats ayant retiré le DAO, permet d'apprécier l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO et d'estimer la part à reverser à l'ARMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux soumissionnaires n'est pas classé dans le dossier de marché. Nous rappelons que la transmission du procès-verbal d'ouverture est une formalité importante de transparence du processus et une exigence de l'article 67.4 du CMP auquel il convient de se conformer.</p> <p>L'examen du tableau récapitulatif des propositions a permis de noter que la commission des marchés a indiqué pour les pièces administratives, la mention, fourni conforme. Pour les pièces supposées conformes, la commission des marchés aurait dû donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce. Ce faisant, il est difficile d'apprécier, sur la base des informations consignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis, la pertinence ou non de la conformité desdites pièces. En outre, il n'est pas permis à la Commission des Marchés de se prononcer sur la conformité ou la non-conformité des pièces fournies à l'ouverture ; c'est plutôt à l'évaluation que le contrôle de la conformité administrative doit être effectué.</p> <p>La méthode de passation indiquée au point 1.10 du Tableau 1 relatif à l'identification est l'AOO alors que la procédure lancée est un AOO-PU ; la précision est importante car elle justifie la réduction du délai de préparation des offres de 10 jours accordé aux candidats.</p> <p>Des recommandations d'attribution ont été faites dans le rapport</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>d'évaluation qui devrait plutôt se limiter à analyser, comparer et classer les offres. La proposition d'attribution doit être faite dans le procès-verbal d'attribution après examen et validation des résultats de l'évaluation.</p> <p>Les convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour l'attribution du marché, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis. Ces convocations doivent être transmises, cinq (05) jours francs avant la date de la séance, pour se conformer aux dispositions de l'article 39.1 du CMP.</p> <p>Le procès-verbal d'attribution a été établi le 25 juillet 2017 alors que le rapport d'évaluation est daté du 26 mai 2017 soit deux mois plus tôt ; cette tardiveté constitue un manquement au respect de l'article 84-1 du CMP aux termes duquel la Commission des Marchés dresse dans les trois jours qui suivent ses travaux d'évaluation un procès-verbal d'attribution.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution par la Personne Responsable des Marchés n'est pas mentionnée en dessous de sa signature ; cette date permet de s'assurer du respect, par la PRM, des exigences de l'article 84_3 relativement au délai d'approbation de la proposition d'attribution.</p> <p>La copie de la lettre de notification de rejet classée dans le dossier ne porte pas la mention de l'accusé de réception. Elle ne donne pas non plus d'indication sur l'identité de l'attributaire et les montants auxquels les marchés ont été attribués. Par ailleurs, cette information est tardive car intervenue trois mois après la date d'attribution du marché.</p> <p>L'examen du tableau des offres lues publiquement et du tableau des corrections et des rabais inconditionnels, du rapport d'évaluation, a permis de noter des incohérences dans les montants des offres du lot N° 1 qui y sont mentionnés. En effet, le tableau des offres lues publiquement mentionne, 42 480 000 F CFA TTC, pour NEGOCE MANAGEMENT et 40 887 000 F CFA TTC, pour PRESS HIGH TECH, alors que tableau des corrections et des rabais inconditionnels, mentionne, 15 753 000 F CFA TTC, pour NEGOCE MANAGEMENT et 11 238 000 F CFA TTC, pour PRESS HIGH TECH, sans que lesdites offres aient subi, une quelconque correction ou un ajustement. La commission technique doit veiller à l'exactitude des montants des offres du rapport d'évaluation.</p> <p>Après l'examen détaillé des offres, la commission a procédé à la vérification des critères de qualification, pour les deux (02) soumissionnaires, sans procéder au préalable, au classement des offres. Il convient de rappeler à la commission technique que</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'examen de la qualification des candidats, vient ex post, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification. Sous ce rapport, la commission devait procéder d'abord au classement des offres, après l'examen détaillé et vérifier les critères de qualification, pour PRESS HIGH TECH, dont l'offre a été classée la moins disante et ce n'est qu'au cas où ce soumissionnaire n'aurait pas rempli lesdits critères qu'on aurait dû passer à NEGOCE MANAGEMENT. Il convient de recommander à la commission technique, de veiller à la chronologie des opérations et de veiller à la conformité du processus d'évaluation des offres.</p> <p>L'examen du rapport d'évaluation des offres a permis de constater que la Coordinatrice de la Cellule de Passation des Marchés a été désigné membre du comité technique d'évaluation des offres. Cette désignation est contraire aux dispositions du Code des Marchés Publics, car les membres des commissions techniques sont soumis aux mêmes règles d'incompatibilité, d'interdiction, de conflit d'intérêt que les membres des commissions des Marchés. En effet, les agents des structures de contrôle interne de l'Autorité Contractante, ne pouvant être membres de commissions des marchés, ils sont de facto exclus des commissions techniques d'évaluation, puisqu'il leur appartiendra de contrôler, ex-post, les opérations de passation et d'exécution des marchés, conformément aux dispositions de l'article 143 du CMP. Elle ne peut prendre part à l'évaluation des offres, qu'en qualité d'observateur.</p> <p>La soumission du rapport d'évaluation et du procès-verbal d'attribution des marchés, à la Cellule de Passation des Marchés, et l'avis de la CPM ne sont pas dûment formalisés. Ces processus doivent être mis en œuvre conformément aux dispositions de l'article 141.2 du CMP.</p> <p>Les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP, auxquelles l'AC doit se conformer.</p> <p>Le marché a été attribué le 24 juillet 2017, la notification de l'attribution provisoire effectuée le 31 Octobre 2017, le marché signé et approuvé le 11 Novembre 2017. Ce délai d'attente, depuis l'attribution du marché, remet en cause, la pertinence de l'urgence, invoquée à l'appui de la requête aux fins de passer un AOR -PU, incompatible avec les délais et règles de forme exigés par la procédure d'appel d'offres ouvert ou restreint.</p> <p>Les documents de l'exécution physique et financière ne sont pas</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | classés dans le dossier de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39.1 du CMP ;</p> <p>Veiller à classer les reçus d'acquisition du DAO dans le dossier, pour nous permettre de valoriser le produit de la vente des dossiers et d'estimer la quote-part à reverser à l'ARMP ;</p> <p>Veiller à mentionner les qualités de titulaire ou de suppléant des membres de la commission des marchés siégeant pour l'attribution, pour nous permettre d'apprécier les incompatibilités ;</p> <p>Il conviendrait également de recommander à la commission des marchés de donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce fournie, pour nous permettre d'apprécier la pertinence ou non de la conformité desdites pièces, au regard des dispositions des articles 43, 44 et 45 du CMP ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier des feuilles de présence signées par les représentants des candidats, pour attester de leur participation à la séance, d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux candidats ;</p> <p>Pour les marchés allotis, le PVO doit indiquer les montants des offres par lot et non globalement. Idem pour la garantie de soumission pour laquelle il y'a lieu de préciser l'organisme émetteur et la date limite de validité de ladite garantie, dans le tableau des offres du procès-verbal d'ouverture des plis.</p> <p>Veiller à la cohérence des montants des offres du lot 1, du tableau des offres lues publiquement et du tableau des corrections et des rabais inconditionnels ;</p> <p>Veiller au classement des offres, avant la vérification des critères de qualification, d'abord pour le moins disant, ainsi de suite ;</p> <p>Veiller à se conformer aux dispositions de l'article 143 du CMP et veiller aux règles d'incompatibilité, d'interdiction, de conflit d'intérêt auxquelles sont soumis les membres de la CPM ;</p> <p>Mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (03) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 141.2 du CMP, sur la soumission du rapport d'évaluation et du procès-verbal d'attribution des marchés, à la Cellule de Passation des Marchés ;</p> <p>Veiller à l'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>leurs offres, dans les délais requis ;</p> <p>Veiller à la mention de la date d’approbation de l’attribution, pour nous permettre d’apprécier, objectivement la conformité ou non dudit délai, l’information devant intervenir, immédiatement après l’approbation de la proposition d’attribution, par l’autorité contractante ;</p> <p>Se conformer au contenu des lettres d’information, en y mentionnant le nom de l’attributaire et les montants auxquels, les lots, ont été attribués ;</p> <p>Veiller à ce que les destinataires des lettres d’information, mentionnent l’accusé de réception et la date de réception desdites lettres ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier, des attestations de mainlevée des garanties de soumission, des candidats non retenus, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l’article 84.3 du CMP ;</p> <p>Veiller à la célérité dans la mise en œuvre des processus ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l’article 86.4 du CMP.</p> <p>Veiller au classement des documents de l’exécution physique et financière des marchés.</p> <p>S’approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d’archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l’ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l’Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3.2.5 Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint

Aucun marché n’a été passé par AOR au cours de l’exercice sous revue.

### 3.2.6 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

Aucun marché de prestations intellectuelles n'a été passé au cours de l'exercice sous revue

### 3.2.7 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.7.1 Marchés conclus par DRP CO

| <b>DRP-CO 001/2017/DGPSN<br/>SELECTION D'UN PRESTATAIRE POUR LA COUVERTURE DES RISQUES<br/>D'ASSURANCE MALADIES DU PERSONNEL DE LA DGPSN POUR 2017-2018 ATTRIBUE<br/>A CNART ASSURANCES POUR 48 892 040 F CFA</b> |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                                                | Fonds Propres                                                                                                                        |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                              | 10 janvier 2017                                                                                                                      |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                             | 55 000 000                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP-CO</b>                                                                                                                                                                    | 30 mars 2017 « Le Soleil »                                                                                                           |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                            | 18 avril 2018 à 10 heures                                                                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                            | 17 jours                                                                                                                             |
| <b>Date de l'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                               | 18 Avril à 10 heures                                                                                                                 |
| <b>Date de l'attribution du marché</b>                                                                                                                                                                            | 24 Avril 2017 à 12 heures 15 minutes                                                                                                 |
| <b>Demande d'avis à la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution provisoire</b>                                                                                                          | 12 Mai 2017 (demande Non classée)<br><br>Réponse aux observations de la DCMP sur la première saisine par lettre N°359 du 30 mai 2107 |
| <b>Avis de la DCMP sur le rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                                                | 19 Mai 2017 (Première réponse Non classée)<br><br>ANO de la DCMP le 2 juin 2017                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                         | 24 avril 2017                                                                                                                        |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                                               | Non classé                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                            | 9 juin 2017 « Le Soleil »                                                                                                            |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | 6 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 13 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de signature</b>                                      | 13 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 22 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 29 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de notification</b>                                   | 6 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | Non enregistré                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non publié                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaires</b>                                          | CNART ASSURANCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 48 892 040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>L'ANO de la CPM, sur le dossier d'appel à la concurrence, n'a pas été requis et un avis formel de non-objection n'a a fortiori pas été émis. Pour rappel, le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur les dossiers en dessous du seuil de contrôle de la DCMP est une exigence de l'article 141 du CMP auquel il faut se conformer.</p> <p>Il est mentionné dans les données particulières du dossier de consultation que les prix proposés par les candidats, seront fermes. Il convient de noter, que s'agissant d'un marché de clientèle renouvelable par avenant pendant au moins trois (03) ans, l'AC doit insérer dans les DPAO une clause de révision des prix.</p> <p>Les convocations des membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les fonctions et qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la Commission des Marchés ne sont pas renseignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis. L'indication de cette information est une bonne pratique à</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>adopter car elle permet de disposer d'éléments d'appréciation de la régularité de la composition de ladite commission.</p> <p>L'examen du tableau récapitulatif des offres du PVO a permis de noter que la commission des marchés a indiqué pour les pièces administratives, les mentions fourni ou non fourni, fourni conforme et fourni non conforme. Nous rappelons que la vérification de la validité des pièces administratives requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP est effectuée au stade de l'évaluation et non à l'ouverture des plis; cette vérification doit être faite conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP. En effet, pour la plupart de ces pièces, sont « considérées comme étant en règle les personnes qui, au 31 décembre de l'année précédant l'avis d'appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... », article 45.1.a) du CMP.</p> <p>La transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis. Nous rappelons que la transmission du procès-verbal d'ouverture est une formalité importante de transparence du processus et une exigence de l'article 67.4 du CMP auquel il convient de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Pour rappel, la mention des dates dans les documents de marché permet d'apprécier l'accomplissement à bonne date de chaque opération, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>En autres motifs invoqués pour le rejet de l'offre de SAAR ASSURANCES, l'absence de pièces administratives ; il faut préciser que les pièces administratives peuvent être produites jusqu'à la signature. Aucun élément du dossier n'atteste d'une demande expresse de la DGPSN adressée au soumissionnaire pour la régularisation des pièces administratives manquantes Par ailleurs la sous-traitance invoquée dans la lettre émise en réponse aux observations de la DCMP sur le rapport d'évaluation n'avait pas été relevée comme point de non-conformité dans ledit rapport</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>d'évaluation.</p> <p>Il est indiqué dans le tableau 5 relatif à l'examen préliminaire que l'offre de la Prévoyance Assurances (PA) est admise pour examen détaillé, alors que le PVO indique par ailleurs que ce soumissionnaire n'a pas produit l'original de la garantie de soumission. A défaut de l'original, la garantie ne peut être appelée ; dès lors que l'AC n'a pas formellement requis l'original à tous points identiques, à la copie déposée à l'ouverture (CF : décision du CRD N°039 du 22 février 2017), l'offre de la PA n'aurait pas dû être admise pour examen détaillé.</p> <p>La présentation des tableaux de vérification de la conformité technique des offres aux exigences du DAC, ne permet pas de visualiser et de comparer dans un document unique, l'ensemble des offres reçues et d'apprécier leur conformité ou non aux exigences minimales du DAC. Nous recommandons à la commission des marchés de veiller à une meilleure formalisation du contrôle de la conformité technique.</p> <p>Il ressort de l'examen de l'offre de CNART que le plafond de remboursement des prestations de kinésithérapie, n'est pas indiqué ; pour l'accouchement, le nombre de jours d'hospitalisation n'est pas non plus précisé. L'évaluation doit être conduite conformément aux critères définis dans le dossier d'appel à la concurrence, en apportant toutes les précisions requises sur chacun des critères d'évaluation retenus dans le DAC ; il s'agit de veiller aussi bien à l'intangibilité des critères d'évaluation qu'à l'égalité de traitement des soumissionnaires.</p> <p>Le tableau 9 de vérification de la qualification des soumissionnaires, ne donne aucune indication sur la preuve de l'exécution, par la NSIA ASSURANCES, de deux marchés analogues d'au moins 200 personnes, au cours des cinq derniers exercices. L'offre de ce soumissionnaire a pourtant été déclarée globalement conforme aux exigences du programme d'activités, alors que ce manque de références similaires est invoqué, entre autres motifs, pour rejeter l'offre de SAAR ASSURANCES. Pour la PA le commentaire fait dans le rapport d'évaluation est très approximatif ; il indique que : « ... pour les clients suivants : CDC, ORYX ENERGIES, AFRICA RICE, les contrats passés ont couvert plus de 200 personnes, pour la plupart ». Il faut être précis et indiquer pour chaque contrat, l'année de signature et la population couverte et le montant de la prime.</p> <p>L'offre de SAAR ASSURANCES a aussi été déclarée non</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>conforme au motif qu'elle n'a pas précisé le taux de garantie pour les antirétroviraux, la trithérapie, la dialyse et la chimiothérapie. Cette décision constitue un manquement au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation car, le dossier de consultation n'avait fixé comme exigence pour ces rubriques, que l'entente préalable, sans aucune précision sur le taux de couverture. Il s'y ajoute que l'offre de l'attributaire CNART, n'a pas non plus précisé de taux de couverture et a été déclarée conforme ce qui constitue une rupture dans l'égalité de traitement des soumissionnaires, susceptible d'entraîner la nullité de la procédure, à la requête de toute personne, intéressée à son bon déroulement, article 24 nouveau du COA.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres et la restitution de leurs garanties de soumission, ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis. L'AC doit se conformer aux exigences de l'article 84.3 du CMP pour l'achèvement de la procédure de passation.</p> <p>L'ANO de la CPM, sur le projet de contrat, n'a pas été requis et un avis formel de non-objection n'a, a fortiori, pas été émis pour la poursuite de la procédure. Pour rappel, le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur les dossiers en dessous du seuil de contrôle de la DCMP est une exigence de l'article 141 du CMP auquel il faut se conformer.</p> <p>L'enregistrement du contrat n'a pas été retracé dans le dossier qui nous a été remis. L'AC doit veiller à ce que le titulaire du marché accomplisse cette formalité, édictée par l'article 150 du CMP et l'article 464.9 du CGI, avant la mise en paiement des factures.</p> <p>Le contrat couvre la période allant du 1<sup>er</sup> juillet 2017 au 30 juin 2018, alors que le contrat n'a été notifié au titulaire que le 6 septembre 2017. Le contrat est censé ne produire ses effets, qu'à compter de sa notification qui constitue le point de départ des délais contractuels d'exécution. Il y'a eu une exécution anticipée de deux (02) mois du contrat, en violation de l'article 86 du CMP et de l'article 44 du COA.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'a pas été retracée, pour nous</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'ANO de la DCMP sur le DAC, pour nous permettre de nous assurer des dispositions de l'article 141.1.a) du CMP ;</p> <p>Insérer une clause de révision des prix dans les marchés de clientèle reconductibles ;</p> <p>Veiller au classement des convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour l'ouverture des plis, pour nous permettre de nous assurer que l'AC s'est conformée aux dispositions de l'article 39.1 du CMP ;</p> <p>Veiller à classer les reçus d'acquisition du DAO dans le dossier, pour nous permettre de valoriser le produit de la vente des dossiers et d'estimer la quote-part à reverser à l'ARMP ;</p> <p>Veiller à mentionner les qualités de titulaire ou de suppléant des membres de la commission des marchés siégeant pour l'attribution, pour nous permettre d'apprécier les incompatibilités ;</p> <p>Se conformer aux dispositions des articles 43, 44 et 45 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux candidats ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 nouveau du COA, sur l'égalité de traitement des candidats, lors de l'évaluation des offres ;</p> <p>Se conformer à l'article 84-3 du CMP, sur l'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres et la restitution de leurs garanties de soumission ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 141.1.C du CMP sur la revue juridique du contrat par la DCMP ;</p> <p>Vérifier que le titulaire a accompli la formalité de l'enregistrement du contrat conformément aux dispositions de l'article 150 du CMP et l'article 464.4 du CGI, avant la mise en paiement des factures ;</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Se conformer à l'article 86.4 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP et de l'article 44 du COA, sur la notification préalable du contrat et sur la prohibition de l'exécution anticipée du contrat ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Recommandations à suivre car nous avons constaté les difficultés de la commission à évaluer ce type de marché. Ainsi, pour remédier à cette faiblesse, un mandataire-Conseil est recruté pour accompagner le processus (de la préparation et à l'exécution du marché) : définition des besoins, détermination des critères de sélection des offres, établissement de plan de présentation des offres pour une comparaison correcte, analyse des offres, etc. |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous prenons acte de vos commentaires et maintenons toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>DRP-CO N°002 -DGPSN-2017</b><br><b>ACHAT DE PRODUITS POUR AIDES ET SECOURS AU PROFIT DU FONDS DE SOLIDARITE</b><br><b>NATIONALE ATTRIBUE A MAC DESIGN POUR 39 999 704 F CFA TTC</b> |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                     | DGPSN            |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                     | 40 000 000 F CFA |
| <b>Publication de l'avis de</b>                                                                                                                                                        | 26 avril 2017    |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>DRP-CO</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 11 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |            |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                             | 22 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>                   | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b>     | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>  | 6 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |
| <b>Date de souscription</b>                                    | 28 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |
| <b>Date d'approbation</b>                                      | 2 août 2107                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                  | 11 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |
| <b>Date de notification</b>                                    | 21 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                   | 25 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |
| <b>Attributaire</b>                                            | MAC DESIGN                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Lots</b>                                                    | Lot N°1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Lot N°2    | Lot N°3    |
| <b>Montant attribué par lot H TVA</b>                          | 21 600 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10 500 000 | 13 080 000 |
| <b>Montant Total du marché en F CFA TTC</b>                    | 53 312 400                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Montant du contrat H TVA</b>                                | 21 600 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5 600 000  | 6 540 000  |
| <b>% de réduction</b>                                          | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 46,60%     | 50,00%     |
| <b>Total marché TTC</b>                                        | 39 999 704                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Non conformités</b>                                         | <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les mentions FC et FNC sont indiquées dans le tableau de suivi des</p> |            |            |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>pièces administratives alors qu'à ce stade de la procédure, aucune appréciation de la conformité ou de la non-conformité ne doit être portée par la Commission des Marchés. Ce contrôle de la conformité administrative doit être effectuée lors de l'évaluation.</p> <p>Les copies du registre des retraits de DAC, de dépôt des offres, les feuilles de présence des membres de la commission des marchés, des soumissionnaires ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Les montants des soumissions ont été reportés globalement dans le PVO plutôt que par lots pris individuellement ; pour les marchés allotis, les montants des offres tout comme les garanties de soumission doivent être reporté par lot dans le procès-verbal d'ouverture.</p> <p>Le marché a été attribué pour un montant de 53 312 400 F CFA TTC supérieur au coût estimé de 40 000 000 F CFA. Il a été conclu pour un montant global de 39 999 704 F CFA TTC soit une réduction globale de 24,97% supérieure à la marge de fluctuation de 15% prévue au IC 39.1 du DPAO.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>            | <p>Se conformer aux exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Effectuer le contrôle de la conformité administrative au stade de l'évaluation et non à l'ouverture des plis.</p> <p>Classer les copies du registre des retraits de DAC, de dépôt des offres, les feuilles de présence des membres de la commission des marchés, des soumissionnaires dans le dossier de marché.</p> <p>Pour les marchés allotis, les montants des offres tout comme les garanties de soumission doivent être reporté par lot dans le procès-verbal d'ouverture.</p> <p>Déclarer les marchés sans suite après avec de la DCMP lorsque les montants des offres évaluées conformes, après mise en œuvre de la marge de fluctuation prévue dans les DPAO, dépassent l'enveloppe budgétaire allouée à l'acquisition.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité</b> | Commentaires : les membres de la commission des marchés sont en                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                   |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contractante</b>               | cours de formation. Recommandations à suivre et observations de la réglementation par la CPM.                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | Nous prenons acte de vos commentaires et maintenons toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire. |

### 3.2.7.2 Marchés conclus par DRP-CR

|                                                                                                                                                                                                   |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>DRP-CR N° S-003-DGPSN-2017</b><br><br><b>SELECTION D'UN PRESTATAIRE POUR L'ENTRETIEN ET LA REPARATION DU MATERIEL ROULANT DE LA DGPSN ATTRIBUE A THIAO ET FRERES POUR 17 000 000 F CFA TTC</b> |                |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                                | DGPSN          |
| <b>Date de saisine des</b>                                                                                                                                                                        | 13 avril 2017. |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>candidats</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Prestataires consultés</b>                              | TECHNOVIA, CARROSSERIE DE L'AMITIE, RENOVATION AUTOMOBILE, THIAO ET FRERES, CARROSSERIE FAIDHERBE                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de dépôt des offres et d'évaluation</b>            | 20 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 20 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 21 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 21 avril 2017 approuvé le 24 avril 2017 par le DGPSN                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | 9 mai 2017 date de réception 10 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 10 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Souscription du marché</b>                              | 2 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Signature du marché</b>                                 | 2 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Enregistrement</b>                                      | 27 octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Approbation</b>                                         | 2 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification du marché</b>                              | 2 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification ordre de service</b>                       | 6 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                        | THIAO ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 17 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                     | Les dates de réception des lettres de saisine par leurs destinataires (4/5) ne sont pas mentionnées sous les cachets exception faite du candidat RENOVATION AUTOMOBILE ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la simultanéité de la transmission conformément à l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP. |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence.</p> <p>Le comité technique d'évaluation a fait une recommandation d'attribution du marché à THIAO ET FRERES pour un montant de 17 000 000 F CFA correspondant au budget alors que l'offre de ce soumissionnaire conforme évaluée la moins disante se chiffre à 21 103 121 F CFA soit 19,44 % au-dessus du budget. Les responsabilités du comité technique d'évaluation consistent à analyser, évaluer comparer et classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la Commission des Marchés après examen et approbation du rapport d'évaluation. Il s'y ajoute qu'en l'absence d'un réaménagement budgétaire dûment approuvé par le Conseil d'Orientation, ce marché doit être déclaré sans suite et faire l'objet d'une relance.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution tout comme des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés et le contrat ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Aucun document d'exécution physique et financière n'est classé dans le dossier de marché.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer à l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>La nomination des membres du comité technique doit être faite dans un</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence.</p> <p>Se conformer à l'article 59 du CMP.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Aucun document d'exécution physique et financière n'est classé dans le dossier de marché.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DRP-CR N°009-DGPSN-2017</b>                                                                                                                         |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>FOURNITURE ET INSTALLATION DE SPLITS SYSTEME MURAL DANS LES NOUVEAUX LOCAUX DE LA DGPSN ATTRIBUE A OFFICINA CORPORATE POUR 29 700 895 F CFA TTC</b> |                  |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                     | DGPSN            |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                                   | 26 octobre 2017. |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prestataires consultés</b>                              | OFFICINA, PICO MEGA, 2SPRO, OT GROUP AND SERVICES, GENERAL LOGISTIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de dépôt des offres et d'évaluation</b>            | 3 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 3 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 6 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 6 novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | Lettre du 7 novembre 2017 date de réception non précisée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | Lettres du 7 novembre 2017 date de réception non précisée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                        | OFFICINA CORPORATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 29 700 895                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                   | 15 jours dans le DAC<br>30 jours dans le contrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                     | <p>Les dates de réception des lettres par leurs destinataires ne sont pas mentionnées sous les cachets ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la simultanéité de la transmission conformément à l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence.</p> <p>Le délai d'exécution fixé à 15 jours dans le DAC a été porté à 30 jours dans le contrat ; cette modification du délai d'exécution est un manquement au respect des conditions de mise en concurrence car le non-respect du délai prescrit dans le dossier de consultation est un critère de recevabilité des offres.</p> <p>Les dates de réception de la lettre de notification de l'attribution tout comme des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne sont pas mentionnées dans les copies classées dans le dossier de marché. Il convient de donner une date certaine à la transmission de tous les documents de marché pour permettre aux vérificateurs de disposer d'éléments d'appréciation de de l'exécution à bonne date des différents actes de procédures.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer à l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Nous recommandons la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour préserver la confidentialité de sa composition.</p> <p>Veiller au respect des conditions initiales de mise en concurrence.</p> <p>Donner une date certaine à la transmission de tous les documents de marché pour permettre aux vérificateurs de disposer d'éléments d'appréciation de de l'exécution à bonne date des différents actes de procédures.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
|                                   |         |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | Aucune. |

|                                                                                                                                                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>DRP N° -2017/DGPSN</b><br><br><b>ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ATTRIBUE A OUMOU</b><br><b>INFORMATIQUE POUR 29 165 470 F CFA TTC</b> |               |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                          | 13 avril 2017 |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | 25 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                   | Onze (11) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                | 26 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                            | 01 MAINTENANCE ; OFFICE INFORMATIQUE ; GENERAL LOGISTIQUE ; BAYE COMPUTER ; OUMOU INFORMATIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                            | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                                                      | OUMOU INFORMATIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 29 165 470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | 27 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner ne mentionnent pas la dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure ; il s'agit d'une exigence de la circulaire du Premier Ministre N°004/PM/CAP/CP du 31 mars 2009 relative aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP à laquelle il faut se conformer.</p> <p>La date de réception des lettres de saisine par leurs destinataires n'est pas mentionnée dans les décharges classées dans le dossier de marché à une exception près (BAYE COMPUTER) ; en l'absence de ces dates de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou non des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine des candidats.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires, des lettres de soumission et des lettres de marché a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées en violation</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>du principe de transparence et des règles de saine concurrence.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution physique et financière ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la conformité des prestations aux engagements contractuels.</p> <p>L'examen des offres a permis d'identifier des indices de collusion signes de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE en violation du principe de transparence.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Voir ci-avant</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.</p> <p>Toutefois, les pièces requises en application des articles 43 et 44 du code des marchés publics sont régulièrement opposées aux candidats pour chaque commande publique.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Le recueil des pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP n'est pas dûment documenté dans le dossier de marché mis à notre disposition.</p> <p>Nous maintenons par conséquent toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b>DRP N° 002-DGPSN-CSA 2017</b></p> <p align="center"><b>ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU ATTRIBUE A BIP DISTRIBUTION POUR</b></p> <p align="center"><b>9 996 370 F CFA TTC</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                  | 28 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | 09 octobre 2017 à 10 h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                   | Dix (10) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                | 11 octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                            | GLOBAL PARTNER ; INFORMATIKA SERVICES ; ENTREPRISE SERVICES RAHMA ; BIP DISTRIBUTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                            | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                                                                      | BIP DISTRIBUTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 9 996 370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | 16 octobre 2017 autocopiant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner ne mentionnent pas la dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure ; il s'agit d'une exigence de la circulaire du Premier Ministre relative aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP à laquelle il faut se conformer. Le lieu de livraison indiqué dans la lettre d'invitation (DGPSN) est différent de celui mentionné dans le bordereau des prix annexé au DAC ; il faut veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>La date de réception des lettres de saisine par leurs destinataires n'est pas mentionnée dans les décharges classées dans le dossier de marché ; en l'absence de ces dates de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou non des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine des candidats.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence.</p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées en violation du principe de transparence et des règles de saine concurrence.</p> <p>Les dates de réception des lettres de notification d'attribution et d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas mentionnées dans les copies classées dans le dossier de marché. Nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la transmission à bonne date desdits documents à leurs destinataires respectifs.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution physique et financière ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la conformité des prestations aux engagements contractuels.</p> <p>La page de signature ne figure pas dans le contrat mis à notre disposition.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Mentionner la dénomination sociale de tous les candidats invités à participer à la procédure dans la lettre d'invitation à soumissionner.</p> <p>Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller à ce que les candidats invités mentionnent la date de réception sur les copies pour décharge des lettres de saisine.</p> <p>Classer les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés dans le dossier et veiller à se conformer aux exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Désigner les membres du comité technique dévaluation dans un acte séparé pour préserver la confidentialité de sa composition.</p> <p>Bannir la collusion et veiller à une mise en concurrence réelle des prestataires.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP N° -2017</b><br><br><b>ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU ATTRIBUE A AFRIQUE PRESTIGE POUR 5 978 411 F CFA TTC</b> |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                              | 30 août 2017             |
| <b>Date de dépôt des offres</b>                                                                                      | 08 septembre 2017 à 10 h |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>et d'ouverture des plis</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>              | Huit (08) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                           | 12 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                       | AP AFRIQUE PRESTIGE ; TALL BUSINESS SERVICE ; LIBRAIRIE PAPETERIE GANDIOL ; GIE POLYCONST & SERVICES ; LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                       | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                 | AP AFRIQUE PRESTIGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>               | 5 978 411                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>     | 13 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | 13 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner ne mentionnent pas la dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure ; il s'agit d'une exigence de la circulaire du Premier Ministre relative aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP à laquelle il faut se conformer. Le lieu de livraison indiqué dans la lettre d'invitation (DGPSN) est différent de celui mentionné dans le bordereau des prix annexé au DAC ; il faut veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>La date de réception des lettres de saisine par leurs destinataires n'est pas mentionnée dans les décharges classées dans le dossier de marché à une exception près (LP DARADJI) ; en l'absence de ces dates de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou non des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine des candidats.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence. Il s'y ajoute que la Coordinatrice de la CPM est désignée membre du comité technique d'évaluation. Cette désignation est contraire aux dispositions du Code des Marchés Publics, car les membres des commissions techniques sont soumis aux mêmes règles d'incompatibilité, d'interdiction, de conflit d'intérêt que les membres des commissions des Marchés. En effet, les agents des structures de contrôle interne de l'Autorité Contractante, ne pouvant être membres de commissions des marchés, ils sont de facto exclus des commissions techniques d'évaluation, puisqu'il leur appartiendra de contrôler, ex-post, les opérations de passation et d'exécution des marchés, conformément aux dispositions de l'article 143 du CMP. Elle ne peut prendre part à l'évaluation des offres, qu'en qualité d'observateur.</p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires, des lettres de soumission et des lettres de marché a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées en violation du principe de transparence et des règles de saine concurrence.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution physique et financière ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la conformité des prestations aux engagements contractuels.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Mentionner la dénomination sociale de tous les candidats invités à participer à la procédure dans la lettre d'invitation à soumissionner.</p> <p>Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>Classer les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés dans le dossier et veiller à se conformer aux exigences de l'article 39 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Désigner les membres du comité technique dévaluation dans un acte séparé pour préserver la confidentialité de sa composition.</p> <p>Bannir la collusion et veiller à une mise en concurrence réelle des prestataires.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>DRP-CR N°003 -DGPSN-2017</b><br><br><b>ACHAT DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES ATTRIBUE A ETS MOUNA SERVICES POUR 6 986 780 F CFA TTC</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                                                       | DGPSN             |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                     | 29 septembre 2017 |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de dépôt des offres et d'évaluation</b>            | 18 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 19 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Prestataires consultés</b>                              | SBM TECHNOLOGY, SPS SARL, ABG SARL, TOUBA BUSINESS TECHNOLOGY, PROXY SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 18 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 19 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 11 octobre 2017 alors que le rapport d'évaluation date du 19 juillet 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | 20 octobre 2017 pour un montant de 6 986 780 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 20 octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                        | ETS MOUNA SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 6 986 780                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                     | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure n'est pas mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Nous notons une différence entre le lieu de livraison indiqué dans la lettre d'invitation à soumissionner et celui mentionné dans le bordereau des prix annexé au DAC ; il faut veiller à la cohérence interne des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Nous notons un délai anormalement long entre la date d'évaluation (19 juillet 2017) et la date d'établissement du procès-verbal d'attribution (11 octobre 2017).</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure doit être mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer aux conditions initiales de mise en concurrence et veiller à une information complète des soumissionnaires.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| DRP-CR N°004 -DGPSN-2017                                                          |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ACHAT DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES ATTRIBUE A SPS SARL POUR 10 500 000 F CFA TTC |                 |
| <b>Financement</b>                                                                | DGPSN           |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                              | 11 juillet 2017 |
| <b>Date de dépôt des</b>                                                          | 18 juillet 2017 |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>offres et d'évaluation</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Prestataires consultés</b>                              | SBM TECHNOLOGY, SPS SARL, ABG SARL, TOUBA BUSINESS TECHNOLOGY, PROXY SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 18 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 19 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 19 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | 21 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 21 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                        | SYLLA PRESTATIONS SERVICES SPS SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 10 500 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                     | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure n'est pas mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'analyse de la conformité technique des offres aux spécifications du DAC n'est pas dûment formalisée ; à cet effet, il y'a lieu d'élaborer un tableau récapitulatif des spécifications techniques du cahier des charges et de comparer les exigences du DAC avec les spécifications techniques des offres telles qu'elles ressortent des fiches produits présentées par les soumissionnaires. Tel que présenté, le rapport d'évaluation se réduit à une simple comparaison des prix. Il ne suffit pas de déclarer les offres conformes mais il faut en apporter la preuve en renseignant le tableau</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>comparatif ci-avant mentionné.</p> <p>Le marché a été conclu pour un montant de 10 500 000 F CFA alors que l'offre lue à l'ouverture se chiffre à 1 578 250 F CFA et que la lettre de notification de l'attribution en date du 20 octobre 2017 indique un montant de 6 986 780 F CFA. Aussi, le montant auquel le marché est attribué n'est pas indiqué dans la lettre d'information adressée aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure doit être mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DRP N° 008-DGPSN-CSA-2017</b><br><br><b>ACHAT DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS ATTRIBUE A LAMBAYE BATIMENT SERVICES POUR 2 998 092 F CFA TTC</b> |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                        | 07 novembre 2017 |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | 13 novembre 2017                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                   | Cinq (05) jours                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                | 14 novembre 2017                                                                                                                                                                    |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                            | DAROU SEYE INFORMATIQUE ; LAMBAYE BATIMENT SERVICES ; SYLVIE SERVICES ; FAYACINE SERVICES ; INTER NEGOCE DISTRIBUTION                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                            | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                                                      | LAMBAYE BATIMENT SERVICES                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 2 998 092                                                                                                                                                                           |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | 27 avril 2017                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | Voir ci-avant<br><br>L'examen des factures pro-forma a permis d'identifier des signes de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE. |
| <b>Recommandations</b>                                                                   | Voir ci-avant                                                                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                           | Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                        | Nous prenons bonne note de votre engagement à mettre en œuvre les recommandations. Un plan d'actions de mise en œuvre des recommandations devra être élaboré à cet effet.           |

|                                                                                                                                                              |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>DRP- CR N° -DGPSN-2017</b>                                                                                                                                |                  |
| <b>CONFECTION D'AGENDAS, DE DEPLIANTS, CALENDRIERS, BLOCS NOTES, SACHETS PERSONNALISES ET STYLOS ATTRIBUE A LANIANE ENTREPRISE POUR 27 843 575 F CFA TTC</b> |                  |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                           | DGPSN            |
| <b>Date de saisine des</b>                                                                                                                                   | 8 décembre 2016. |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>candidats</b>                                           | Les dates de réception des lettres d'invitation ne mentionnent pas la date de réception.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de dépôt des offres et d'évaluation</b>            | 18 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 10 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Prestataires consultés</b>                              | GES GAYE EQUIPEMENT ET SERVICES, LANIANE ENTREPRISES, CENTRAL SOLUTIONS, GIE DE L'ESPOIR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 18 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 19 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 20 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | 20 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 20 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                        | LANIANE ETS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 27 843 575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                     | <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence. Il s'y ajoute que ledit comité n'est composé que de deux membres ce qui est contraire aux bonnes pratiques qui recommandent un comité composé d'au moins trois membres.</p> <p>L'examen des offres a permis d'identifier des signes de collusion entre les soumissionnaires GAYE EQUIPEMENT ET SERVICES, CENTRAL SOLUTION et GIE ESPOIR.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>La lettre de soumission de LANIANE ENTREPRISE attributaire du marché porte sur la fourniture de polos et Tee-shirts en lieu et place de agendas.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est, a fortiori, pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure doit être mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous prenons bonne note de votre engagement à mettre en œuvre les recommandations. Un plan d'actions de mise en œuvre des recommandations devra être élaboré à cet effet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| DRP-CR N° - DGPSN-2017                                               |                                |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| SERVICES DE GARDIENNAGE ATTRIBUE A PHOENIX POUR 12 197 424 F CFA TTC |                                |
| <b>Financement</b>                                                   | DGPSN                          |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                 | 1 <sup>er</sup> décembre 2016. |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de dépôt des offres et d'évaluation</b>            | 15 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                     | 14 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prestataires consultés</b>                              | FAMBENE SECURITE, SAGAM SECURITE, VIGA ASSISTANCE, PHOENIX SECURITE, DAKAR INTERIM SECURITE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Procès-verbal d'ouverture</b>                           | 15 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Rapport d'évaluation</b>                                | 20 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Procès-verbal d'attribution</b>                         | 22 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de la notification d'attribution</b>               | 27 janvier 2017<br>Non approuvé par le DGPSN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 27 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                        | PHOENIX SENEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                      | 12 197 424                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                     | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure n'est pas mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas été demandées aux candidats ; il faut se conformer à ces exigences y compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>Le comité technique d'évaluation n'est composé que de deux membres ce qui est contraire aux bonnes pratiques qui recommandent un comité composé d'au moins trois membres.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Le contrat a été conclu le 27 janvier 2017 et l'ordre de service de démarrage notifié le même jour ; il couvre au regard de son article 7, la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2017 ; il s'agit d'une exécution anticipée car le contrat ne peut commencer à produire ses effets qu'à compter de sa notification.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>La dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure doit être mentionnée dans les lettres d'invitation à soumissionner.</p> <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et à la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> <p>Éviter l'exécution anticipée des contrats.</p>                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>DRP N° -2017/DGPSN</b><br><br><b>ENTRETIEN ET NETTOIEMENT DES LOCAUX DE LA DGPSN ATTRIBUE A XELCOM MULTISERVICES POUR 13 950 000 F CFA TTC</b> |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Date de saisine des</b>                                                                                                                        | Non classée |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>fournisseurs</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | Non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                | 31 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                            | MDES ; PAPA ABDOULAYE DIOP ; XELCOM MULTISERVICE ; CERT ; BOK YAKAR PLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                            | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                                                      | XELCOM MULTISERVICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 13 950 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Examen du PV d'évaluation</b>                                                         | <p>30 janvier 2017</p> <p>Le comité technique chargé de l'examen des offres s'est réuni pour l'examen des offres. Toutes les offres sont conformes. Le comité technique après évaluation recommande d'attribuer le marché à XELCOM MULTISERVICE qui a présenté l'offre la moins disante pour un montant de treize millions neuf cent cinquante mille (13 950 000) F CFA TTC.</p>                               |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                                                        | <p>31 janvier 2017</p> <p>La CM de la DGPSN s'est réunie pour examiner le rapport d'analyse des offres financières et procéder à l'attribution de la DRP.</p> <p>La CM a adopté la recommandation du comité technique en attribuant le marché à XELCOM MULTISERVICE pour un montant de treize millions neuf cent cinquante mille (13 950 000) F CFA TTC.</p> <p>Le PVA est approuvé par le Délégué Général</p> |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | <p>Les convocations des membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les lettres d'invitation des candidats short-listés, les offres des soumissionnaires et les lettres de rejet des offres non retenues ne sont</p>                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>pas dans le dossier mis à notre disposition de même que les offres des soumissionnaires.</p> <p>L'attribution a eu lieu le 31 janvier et le contrat signé le 1<sup>er</sup> février 2017 pour un contrat couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017. IL y'a une exécution anticipée du contrat avec une facturation couvrant la période de janvier à mars 2017 certifiée par le DGPSN.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b>DRP N° -2017/DGPSN</b></p> <p align="center"><b>ENTRETIEN ET NETTOIEMENT DES LOCAUX DU CSA ATTRIBUE A ENESENE POUR</b></p> <p align="center"><b>17 499 996 F CFA TTC</b></p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                  | Non classée<br>22 décembre 2016 (Source : rapport d'évaluation)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | 2 janvier 2017 (source : PVO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                   | 11 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                | 03 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                            | GIE ANNA ; MITAF GROUPE ; EMMT ; ENSENE ; NGAYENNE<br>ENTREPRISE PRESTATION DE SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                            | Cinq (5) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                                      | ENSENE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 17 499 996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                                                        | 12 septembre 2017<br><br>La CM de la DGPSN s'est réunie pour examiner le rapport d'analyse des offres financières et procéder à l'attribution de la DRP.<br><br>La CM a adopté la recommandation du comité technique en attribuant le marché à ENSENE pour un montant de dix-sept millions quatre cent quatre-vingt-dix-neuf mille neuf cent quatre-vingt-seize (17 499 996) F CFA TTC.<br><br>Le PVA est approuvé par le Délégué Général                                                                                                                                       |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | Non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | Les lettres d'invitation à soumissionner ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition.<br><br>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.<br><br>Les pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics n'ont pas l'objet d'un suivi dans le procès-verbal d'ouverture des offres ; il faut se conformer à ces exigences y |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>compris pour les marchés passés par DRP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO. Les bonnes pratiques recommandent la nomination des membres du comité technique dans un acte séparé pour en préserver la confidentialité et ne pas les exposer à des risques de pression ou d'influence. Il s'y ajoute que la Coordinatrice de la CPM est désignée membre du comité technique d'évaluation. Cette désignation est contraire aux dispositions du Code des Marchés Publics, car les membres des commissions techniques sont soumis aux mêmes règles d'incompatibilité, d'interdiction, de conflit d'intérêt que les membres des commissions des Marchés. En effet, les agents des structures de contrôle interne de l'Autorité Contractante, ne pouvant être membres de commissions des marchés, ils sont de facto exclus des commissions techniques d'évaluation, puisqu'il leur appartiendra de contrôler, ex-post, les opérations de passation et d'exécution des marchés, conformément aux dispositions de l'article 143 du CMP. Elle ne peut prendre part à l'évaluation des offres, qu'en qualité d'observateur.</p> <p>Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF n'ont pas été transmises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics.</p> <p>Le contrôle a priori de la CPM sur la procédure n'est pas formellement requis par l'AC et n'est a fortiori pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 auxquels il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

### 3.2.8 Marchés conclus par Avenants

|                               |                                                                                                              |                                                                                                                         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>            | <b>Marché n°F2423/15 relatif à l'achat de bétail pour les cérémonies religieuses en deux lots : lot N° 1</b> | <b>Avenant au marché n°F2423/15 relatif à l'achat de bétail pour les cérémonies religieuses en deux lots : lot N° 1</b> |
| <b>Date de demande d'avis</b> | -                                                                                                            | 08 Juillet 2017                                                                                                         |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>de la DCMP</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
| <b>Date de souscription du marché</b>            | 16 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 03 Juillet 2017                       |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                     |
| <b>Date d'avis de la DCMP sur le contrat</b>     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                     |
| <b>Date d'approbation du marché</b>              | 04 Novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18 Août 2017                          |
| <b>Date immatriculation du marché</b>            | Fiche non classée N° F2423/15-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 21 Août 2017 N° F 2138/17-DK          |
| <b>Date d'enregistrement</b>                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                     |
| <b>Date du rapport de présentation</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                     |
| <b>Date de notification du marché</b>            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 22 Août 2017, reçue le même jour      |
| <b>Délai d'exécution</b>                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Douze (12) mois non renouvelable      |
| <b>Attributaire</b>                              | PRESS HIGH TECH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                      | Min : 72 500 000<br>Max : 145 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Min : 72 500 000<br>Max : 100 000 000 |
| <b>Non conformités</b>                           | <p>L'examen du papier-entête de la lettre de soumission du titulaire du marché, à défaut de son offre initial, a permis de noter qu'il s'agit d'une entreprise de prestation de service général, de commerce général et sous-traitance. Sous ce rapport, il évolue dans des activités non liées à la prestation objet du marché, en violation des dispositions du code des marchés publics qui exigent la qualification technique des entreprises pour les prestations, en question (vente de bétail). Ce mode de dévolution des marchés qui ne tient pas compte des capacités techniques des entreprises, n'est pas conforme aux principes d'économie en ce qu'il contribue à renchérir le coût de la dépense publique.</p> <p>La copie du procès-verbal de réception, du 22 Mai 2017, classée dans le dossier, ne mentionne que les noms des membres de la commission de réception et n'atteste donc pas, de la réception des fournitures.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution et de paiement des prestations, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre d'en</p> |                                       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>apprécier l'effectivité et la conformité.</p> <p>Une forte carence documentaire a été notée dans le classement de des dossiers l'avenant.</p> <p>La garantie de bonne exécution, requise au titre de l'article 116 du CMP, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement des documents de marché, pour nous permettre une bonne appréciation du dossier ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution et de paiement des prestations, pour leur permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité ;</p> <p>Veiller au classement de la garantie de bonne exécution, dans le dossier, pour se conformer aux dispositions de l'article 116 du CMP ;</p> <p>Veiller à contrôler la qualification technique des entreprises pour les prestations objets du marché à passer (vente de bétail), conformément aux dispositions du code des marchés publics ; ce mode de dévolution des marchés, contribue à renchérir le coût de la dépense publique ;</p> <p>Classer dans le dossier de marché un procès-verbal de réception complet qui mentionne les quantités effectivement livrées, réceptionnées et jugées conformes aux spécifications de la commande.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                               |                                                                                                              |                                                                                                                         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>            | <b>Marché n°F2424/15 relatif à l'achat de bétail pour les cérémonies religieuses en deux lots : lot N° 2</b> | <b>Avenant au marché n°F2424/15 relatif à l'achat de bétail pour les cérémonies religieuses en deux lots : lot N° 2</b> |
| <b>Date de demande d'avis</b> | -                                                                                                            | -                                                                                                                       |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>de la DCMP</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |
| <b>Date de souscription du marché</b>            | 16 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 03 Juillet 2017                      |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                    |
| <b>Date d'avis de la DCMP sur le contrat</b>     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                    |
| <b>Date d'approbation du marché</b>              | 04 Novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 03 Août 2017                         |
| <b>Date immatriculation du marché</b>            | Fiche non classée N° F 2424/15-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14 Août 2017 N° F2088/17-DK          |
| <b>Date d'enregistrement</b>                     | 18 Novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                    |
| <b>Date du rapport de présentation</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 03 Juillet 2017                      |
| <b>Date de notification du marché</b>            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21 Août 2017, reçue le même jour     |
| <b>Délai d'exécution</b>                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Douze (12) mois non renouvelable     |
| <b>Attributaire</b>                              | PALAIS DE L'EMBOUCHE ET DE LA VIANDE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                      |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                      | Min : 25 000 000<br>Max : 50 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Min : 25 000 000<br>Max : 50 000 000 |
| <b>Non conformités</b>                           | <p>Une forte carence documentaire a été notée dans le classement de l'avenant ; la demande d'avis et l'avis de la DCMP, sur le projet d'avenant de renouvellement du marché, ne sont pas classés dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>En dehors d'une copie du DAO, d'une copie de l'avenant, de la fiche d'immatriculation de l'avenant et d'une copie de l'acte d'engagement du marché de base, aucun autre document relatif au dossier, n'y a été classé.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution et de paiement des prestations, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité.</p> |                                      |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement des documents de marché, pour nous permettre une bonne appréciation du dossier ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution physique et de paiement des prestations, pour leur permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                  |                                                                             |                                                                                        |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                               | <b>Marché n°F1871/15 relatif à l'achat de riz local : lots N° 1 et N° 2</b> | <b>Avenant au marché n°F1871/15 relatif à l'achat de riz local : lots N° 1 et N° 2</b> |
| <b>Date de demande d'avis de la DCMF</b>         | -                                                                           | 18 avril 2017                                                                          |
| <b>Date de souscription du marché</b>            |                                                                             |                                                                                        |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | -                                                                           |                                                                                        |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Date d'avis de la DCMP sur le contrat</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25 avril 2017                            |
| <b>Date d'approbation du marché</b>          | 5 juillet 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                          |
| <b>Date immatriculation du marché</b>        | Fiche non classée N° F1871/15-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | F 1020/17-DK                             |
| <b>Date d'enregistrement</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                        |
| <b>Date du rapport de présentation</b>       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                          |
| <b>Date de notification du marché</b>        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                          |
| <b>Attributaire</b>                          | SOCOMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                          |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                  | Min : 480 500 000<br>Max : 1 245 720 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Min : 480 500 000<br>Max : 1 245 720 000 |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>Une forte carence documentaire a été notée dans le classement de l'avenant.</p> <p>La demande d'avis et l'avis de la DCMP, sur le projet d'avenant de renouvellement du marché, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>En dehors d'une copie du DAO, d'une copie de l'avenant, de la fiche d'immatriculation de l'avenant et d'une copie de l'acte d'engagement du marché de base, aucun autre document relatif au dossier, n'y a été classé.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution et de paiement des prestations, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité.</p> |                                          |
| <b>Recommandations</b>                       | <p>Veiller au classement des documents de marché, pour nous permettre une bonne appréciation du dossier ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution physique et de paiement des prestations, pour leur permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de</p>                                                                                                                                                                                                                                                              |                                          |

|                                                |                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                      |

| <b>Description</b>                               | <b>Marché N°F1953/15 relatif à l'achat de riz local en trois lots : lot N° 3</b> | <b>Avenant au marché N°F1953/15 relatif à l'achat de riz local en trois lots : lot N° 3</b> |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de demande d'avis de la DCMP</b>         | -                                                                                | 18 Avril 2017                                                                               |
| <b>Date de souscription du marché</b>            | 21 Juillet 2017                                                                  | 18 Avril 2017                                                                               |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | -                                                                                | -                                                                                           |
| <b>Date d'avis de la DCMP sur le contrat</b>     | 28 Août 2015                                                                     | 25 Avril 2017                                                                               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Date d'approbation du marché</b>            | 15 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12 Mai 2017                           |
| <b>Date immatriculation du marché</b>          | Fiche non classée N° F1953/15-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16 Mai 2017 N° F1021/17-DK            |
| <b>Date de notification du marché</b>          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17 Mai 2017, reçue le 19 Mai 2017     |
| <b>Date d'enregistrement</b>                   | 30 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 23 Mai 2017                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                       | Quinze (15) jours après notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Gestion 2017                          |
| <b>Attributaire</b>                            | COMPLEXE SEUTOU INDOU SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                    | Min : 90 000 000<br>Max : 100 800 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Min : 90 000 000<br>Max : 354 280 000 |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Une forte carence documentaire a été notée dans le classement de l'avenant.</p> <p>La copie du procès-verbal de réception, du 22 Mai 2017, classée dans le dossier, ne mentionne que les membres de la commission de réception et n'atteste donc pas, de la réception des fournitures.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution et de paiement des prestations, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité.</p>                                                                  |                                       |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement des documents de marché, pour nous permettre une bonne appréciation du dossier ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution physique et de paiement des prestations, pour leur permettre d'en apprécier l'effectivité et la conformité ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |

|                                    |           |         |
|------------------------------------|-----------|---------|
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b> | <b>du</b> | Aucune. |
|------------------------------------|-----------|---------|

L'avenant conclu avec la SONATEL pour un montant de 40 230 000 F CFA (Marché de base conclu pour un montant de 405 234 108 F CFA en 2016) F CFA relatif à la sélection d'un opérateur de paiement des bourses de sécurité familiale n'a pas été mis à notre disposition. Nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur sa conformité aux exigences réglementaires.

#### **Commentaires de l'Autorité Contractante**

Ce document existe au niveau du spécialiste en passation des marchés du projet d'appui aux filets sociaux de la banque mondiale qui a procédé à la sélection de l'opérateur de paiement.

#### **Appréciation du Consultant**

Toute la documentation relative aux marchés sous revue doit être centralisée au niveau de la Cellule de Passation des Marchés conformément à l'arrêté N°865 du 22 janvier 2015 pris en application des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | Les documents d'exécution financière relatifs au riz acquis dans le cadre du PUMA n'ont pas été mis à notre disposition. Cette acquisition n'a pas non plus été comptabilisée dans les livres de la DGPSN. |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE |                                                                                                                                                                                                            |
|                                                         | Veiller à la transcription de toutes les opérations de la DGPSN dans les livres comptables.                                                                                                                |
|                                                         | -                                                                                                                                                                                                          |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                            |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Les certificats administratifs établis pour certifier la réception des fournitures ne sont pas adossés à des procès-verbaux de réception dûment établis par les personnes habilitées au niveau de chaque aire de stockage ou de réception attestant que les quantités et qualités prévues ont été livrées au bon endroit et conformément au planning de livraison. Il subsiste ainsi une incertitude sur l'exécution conforme des prestations aux engagements contractuels. |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Veiller au respect des procédures de réception des fournitures et adosser l'établissement des certificats administratifs à la production des procès-verbaux de réception en bonne et due forme par les personnes habilitées.                                                                                                                                                                                                                                                |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES

### OBSERVATIONS GENERALES

- Dossiers de marchés soumis à l'audit incomplets.
- Absence des copies de convocations adressées aux membres de la commission des marchés pour les inviter à assister aux réunions (séances d'ouverture des plis et d'attribution des marchés).=» Difficulté de se prononcer sur le respect des exigences de article 39 du CMP (convocation écrite au moins cinq (5) jours francs avant la date prévue pour la réunion ) ;
- Défaut de classement dans les dossiers de marchés des feuilles de présence dûment remplies et signées par les membres de la commission et par les représentants des candidats ;
- Défaut de classement des copies des pages du registre des marchés relatives respectivement au retrait des Dossiers d'Appel à la Concurrence et au dépôt des offres ;
- Indication des mentions « fourni conforme » (FC) et « fourni non conforme » (FNC) dans le PVO pour les pièces fournies alors qu'à ce stade de la procédure la CM ne doit pas se prononcer sur la conformité ou la non-conformité des pièces fournies ;
- Défaut de classement des justificatifs de la transmission des PVO des offres aux soumissionnaires dans le dossier de marché en violation des exigences de l'article 67-4 du CMP ;
- Non systématisation de la publication des avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics ne permettant pas de vérifier le respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP ;
- Défaut de matérialisation du contrôle par la CPM des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP

## **OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

### **MARCHES PASSES PAR ENTENTE DIRECTE :**

Délais de déroulement des procédures par ED anormalement longs ce qui démontre la non justification de l'urgence invoquée et l'absence d'une bonne planification des actions pour constituer des stocks de sécurité permettant l'intervention de la DGPSN en cas de survenance de sinistres ;

### **DRP-CO - COUVERTURE D'ASSURANCE MALADIE DU PERSONNEL ATTRIBUE A CNART ASSURANCES POUR 48 892 040 F CFA**

- Plusieurs manquements au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation et du principe d'égalité de traitement des candidats :
  - ✓ Déclaration de non-conformité de l'offre de SAAR ASSURANCE au motif du défaut de précision du taux de garantie pour les antirétroviraux, la trithérapie, la dialyse et la chimiothérapie (offre de l'attributaire n'a pas fait la précision sans être déclarée non conforme)
  - ✓ L'offre de la PREVOYANCE ASSURANCES (PA) a été admise pour examen détaillé alors que dans le PVO il est souligné que ce soumissionnaire n'a pas produit l'original de la garantie de soumission ;
  - ✓ Les tableaux de vérification de la conformité technique des offres aux exigences du DAC présentés ne permettent pas de visualiser et comparer dans un document unique, l'ensemble des offres reçues et d'apprécier leur conformité ou non aux exigences minimales du DAC
  - ✓ Certains manquements dans les offres par rapport aux critères définis dans le DAC ne sont pas relatés dans le rapport d'évaluation ;
  - ✓ Non soumission de la procédure au contrôle formel de la CPM avec notamment la délivrance d'avis de non-objection
  - ✓ Défaut de classement dans le dossier de marché des lettres d'informations à adresser aux soumissionnaires non retenus
  - ✓ Constat d'exécution anticipée du contrat au vu de la date de prise d'effet du contrat (1<sup>er</sup> juillet 2017) et des dates d'approbation (22 août 2017) et de notification du contrat (6 septembre 2017),

### **DRP-CO ACHAT DE PRODUITS POUR AIDES ET SECOURS AU PROFIT DU FONDS DE SOLIDARITE NATIONALE ATTRIBUE A MAC**

**DESIGN POUR 39 999 704 F CFA**

- Consignation dans le PVO des montants des soumissions globalement plutôt que par lots pris individuellement ;
- Attribution du marché pour un montant de 53 312 400 F CFA TTC supérieur au coût estimé de 40 000 000 F CFA et conclusion du marché pour un montant global de 39 999 704 F CFA TTC soit une réduction globale de 24,97% supérieure à la marge de fluctuation de  $\pm 15\%$  prévue au IC 39.1 du DPAO ;
- Défaut de matérialisation du contrôle par la CPM des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP en violation des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.

-

**ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ATTRIBUE A OUMOU INFORMATIQUE POUR 29 165 470 F CFA TTC**

- Défaut de mention de la dénomination sociale de tous candidats invités à participer à la procédure dans les lettres d'invitation,
- Absence de mention de la date de réception des lettres de saisine par leurs destinataires n'est pas mentionnée dans les décharges classées dans le dossier de marché à une exception près (BAYE COMPUTER) ;
- Absence des copies de convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour les inviter à assister aux réunions (séances d'ouverture des plis et d'attribution des marchés).=» Difficulté de se prononcer sur le respect des exigences de article 39 du CMP (convocation écrite au moins cinq (5) jours francs avant la date prévue pour la réunion ) ;
- Pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics pas demandées dans le DAC ;
- Constat d'indices de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE en violation du principe de transparence ;
- Défaut de matérialisation du contrôle par la CPM des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP en violation des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et de la circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015.
- Non transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF pour la publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés publics

- Absence de justificatifs de l'exécution physique et financière dans le dossier de marché mis à la disposition de l'audit

#### **ACHAT DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS ATTRIBUE A LAMBAYE BATIMENT SERVICES POUR 2 998 092 F CFA TTC**

- constat d'indices de collusion entre les soumissionnaires BAYE COMPUTER, 01 MAINTENANCE et OFFICE INFORMATIQUE en violation du principe de transparence ;

#### **AVENANT AU MARCHE N° S 0459/16 RELATIF A LA SELECTION D'UN OPERATEUR DE PAIEMENT DES BOURSES DE SECURITE FAMILIALE DANS LES REGIONS DE KOLDA, THIES, ET SAINT-LOUIS D'UN MONTANT DE 40 230 000 F CFA**

Dossier non mis à la disposition de l'auditeur

#### **COMMISSION DES MARCHES**

La CM de la DGPSN a été instituée conformément à la Décision N°001/CAB/PR/DGPSN du 26 décembre 2016 prise en application des dispositions de l'article 36 du décret N°2014-1212 du 22 septembre 2014 portant CMP (**Arrêté N°12 786 du 26 décembre 2012 a été visé dans la décision en lieu et place de l'arrêté N°000864 du MEF en date du 22 janvier 2015**)

Absence des justificatifs de la transmission de la décision, ci-avant, mentionnée et des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics aux organes de contrôle a priori et de régulation ;

Constat de confusion faite par les acteurs de la passation des marchés entre l'attestation de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique annexée à l'arrêté N° 000864 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 36-1 du CMP et la charte dans le texte telle précisée par le décret N°2005-576 du 22 juin 2015

Non-respect des obligations de la CM à savoir :

- i. Information des soumissionnaires notamment par la transmission régulière des procès-verbaux d'ouverture des plis conformément aux exigences de l'article 67-4 du CMP ;
- ii. Non publication des avis d'attribution définitives telles que prescrites par l'article 86 du CMP ;
- iii. Défaut de convocations formelles des membres de la Commission des Marchés

#### **CELLULE DE PASSATION DES MARCHES**

Cellule de Passation des Marchés (CPM) a été instituée conformément à la décision N°002 CAB/PR/DGPSN du 27 décembre 2016 prise en application des dispositions de l'article 35 du code des Marchés Publics. L'article 4 de la décision ci-avant mentionnée vise l'arrêté N° 12 783 du MEF en date du 26 décembre 2013 **en lieu et place** de l'arrêté N°865 du MEF en date du 22 janvier 2015 ;

Manquements de la CPM de la DGPSN :

- CPM n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme le recommande l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP,
- CPM ne fait pas non plus de revue formelle des dossiers de DRP tout comme des dossiers d'appels d'offres dont les montants sont en dessous du seuil de contrôle de la DCMP conformément, respectivement, aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP
- Non tenue et pas de mise à jour régulière du registre des marchés pour retracer toutes les étapes du processus de passation des marchés.

#### **PRODUCTION DES RAPPORTS TRIMESTRIELS ET DU RAPPORT ANNUEL**

Pas de production par la CPM et défaut de transmission à la DCMP et à l'ARMP de rapports trimestriels formels comme requis par l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 865 du MEF en date du 22 janvier 2015,

#### **PLAN DE PASSATION DES MARCHES**

Absence de la lettre de transmission du PPM à la DCMP et à l'ARMP dans le dossier fourni à l'auditeur

#### **ARCHIVAGE DES DOSSIERS**

Constat de fortes carences dans le classement et l'archivage des documents de marché comme l'attestent les observations formulées sur les fiches individuelles d'examen des marchés.

#### **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

## **OBSERVATIONS GENERALES**

Veiller au respect des exigences de l'article 39 du CMP.

Veiller au classement exhaustif des pièces de marché (feuilles de présence, extraits du registre des marchés, justificatifs de la transmission des PVO des offres aux soumissionnaires ...).

Effectuer le contrôle de la conformité administrative au stade de l'évaluation et non à l'ouverture des offres et en conformité avec les exigences de l'article 45 du CMP.

Se conformer aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;

Formaliser le contrôle de la CPM sur les acquisitions en dessous du seuil de contrôle de la DCMP.

## **OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

### **MARCHES PASSES PAR ENTENTE DIRECTE :**

Faire du PPM un véritable outil de gestion prévisionnelle des acquisitions et ne pas se placer dans des situations d'urgence créées et non corroborées par les lenteurs dans la conduite des opérations d'acquisition.

### **DRP-CO - COUVERTURE D'ASSURANCE MALADIE DU PERSONNEL ATTRIBUE A CNART ASSURANCES POUR 48 892 040 F CFA**

Veiller au respect des principes d'intangibilité des critères d'évaluation et d'égalité de traitement des candidats :

Ne pas exécuter les marchés par anticipation.

### **DRP-CO**

Faire une estimation du coût prévisionnel de chaque lot pour les marchés allotis.

Ne pas globaliser le montant des offres dans le procès-verbal d'ouverture pour les marchés allotis.

Ne pas dépasser la marge de fluctuation prévue dans le DAC

#### **DRP-CR**

Se conformer à la circulaire N°004 PM/CAB/CP relative aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP.

Donner une date certaine à tous les documents de marché.

Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.

Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP pour avoir accès aux marchés publics.

Veiller à la transparence des procédures de DRP-CR et bannir la collusion.

#### **COMMISSION DES MARCHES**

Viser l'arrêté qui sied dans la décision de nomination des membres de la Commission des Marchés.

Classer les justificatifs de la transmission de l'arrêté de nomination des membres de la Commission des Marchés et des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics à la DCMP et à l'ARMP.

Ne pas faire de confusion entre l'attestation de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et la charte elle-même telle précisée par le décret N°2005-576 du 22 juin 2015 qui doit être lue par tous les acteurs comme affirmée dans l'attestation.

Veiller au respect des exigences réglementaires en matière d'information (article 39, 67-4 et 86 du CMP).

#### **CELLULE DE PASSATION DES MARCHES**

Viser l'arrêté N°00865 du MEF en date du 22 janvier 2015 l'article 35 du Code des Marchés Publics dans la décision de nomination des membres de la CPM.

Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP,

Tenir et régulièrement mettre à jour le registre des marchés pour retracer toutes les étapes du processus de passation des marchés.

#### **PRODUCTION DES RAPPORTS TRIMESTRIELS ET DU RAPPORT ANNUEL**

Élaborer et régulièrement transmettre à la DCMP et à l'ARMP les rapports trimestriels et le rapport annuel de la CPM.

#### **PLAN DE PASSATION DES MARCHES**

Classer les justificatifs de la transmission du PPM à la DCMP et à l'ARMP dans les dossiers soumis aux vérificateurs.

#### **ARCHIVAGE DES DOSSIERS**

Se conformer au manuel de classement élaboré et diffusé par l'ARMP.

-

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

| Rappel des recommandations                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Actions entreprises                                                                                                                                                                                                                                               | Évaluation des actions entreprises | Plan d'action suggéré       | Commentaires de l'autorité Contractante |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| Recommandation d'ordre général                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |                             |                                         |
| Transmettre à bonne date les actes de nomination des membres de la commission et les attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique à la DCMP conformément à l'article 6 de l'arrêté n°00864 du 22/01/2015, pris en application de l'article 36-1 du code des marchés publics. | Les justificatifs de la transmission des actes de nomination des membres de la commission des marchés et des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics n'ont pas été mis à notre disposition. | Recommandation non mise en place   | Recommandation à reconduire |                                         |
| Veiller à la transmission des actes de nomination des membres de la CM à l'ARMP et à la DCMP conformément aux dispositions de l'article 6 de l'arrêté n°00864 du 22/01/2015, pris en application de l'article 36-1 du code des marchés publics.                                                                 | Voir ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                     | Recommandation non mise en place   | Recommandation à reconduire |                                         |
| Veiller à ce que la PRM désignée soit signataire des PV d'attribution provisoire des marchés dont le seuil ne dépasse pas 100 000 000 F CFA.                                                                                                                                                                    | Les procès-verbaux d'attribution sont encore signés par le Délégué Général en lieu et place du Secrétaire Général pour les marchés en dessous du seuil de                                                                                                         | Recommandation non mise en place   | Recommandation à reconduire |                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                  |                             |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100 000 000 F CFA.                                                                                                                                                                          |                                  |                             |  |
| Produire et transmettre à la DCMP et à l'ARMP à bonne date les rapports trimestriels au même titre que le rapport annuel conformément à l'arrêté n°00865 du 22/01/2015 pris en application des articles 35 et 141 du code des marchés publics relatif aux cellules de passation des autorités contractantes. | Les rapports trimestriels et le rapport annuel n'ont pas été préparés par la Cellule de Passation des Marchés.                                                                              | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |
| La DGPSN doit mettre en place un fichier des fournisseurs agréés pour nous permettre de vérifier le respect des dispositions de l'article 3 de l'Arrêté n°107 du 07/01/2015 concernant le choix des prestataires en priorité parmi ceux qui ont manifesté leur intérêt pour les DRPCR.                       | Le fichier des prestataires agréés n'a pas été mis à notre disposition.                                                                                                                     | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |
| Procéder à la saisine de la CPM à toutes les étapes de la passation où son avis est requis sur les dossiers de marchés pour les seuils en deçà de ceux de la DCMP.                                                                                                                                           | Aucune saisine formelle de la CPM n'a été faite et a fortiori aucun avis formel n'a non plus été émis sur les procédures d'acquisition en dessous du seuil de contrôle a priori de la DCMP. | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |
| Veiller à la transmission des PV d'ouverture aux soumissionnaires et matérialiser cet envoi.                                                                                                                                                                                                                 | Aucun des dossiers de marché figurant n'a notre échantillon ne                                                                                                                              | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                                  |                             |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | comprend les justificatifs de transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires.                 |                                  |                             |  |
| La Cellule doit communiquer à la DCMP pour publication sur le Portail des marchés publics les informations relatives à l'attribution notamment la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché conformément aux dispositions de l'article 4 de l'Arrêté n°00107 du 07.01.2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de demande de renseignements et de prix en application de l'article 78 du CMP. | Les informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF ne sont pas transmises à la DCMP            | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |
| La Cellule doit procéder à la publication d'un avis d'attribution définitive dans les quinze (15) jours suivant la notification du marché, conformément à l'article 86-4 du CMP. Reverser les 50% des produits de ventes des DAO à l'ARMP conformément à l'article 37 du Décret 2007-576 du 25 avril 2007 portant Organisation et Fonctionnement de l'ARMP.                                                                                                                | Les avis d'attribution définitives ne sont pas publiés au vu des pièces des dossiers de marchés mis à notre disposition. | Recommandation non mise en place | Recommandation à reconduire |  |
| Mettre en place les registres de présence prévus, veiller à leur signature                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Les feuilles de présence ne sont pas                                                                                     | Recommandation non mise en place | Recommandation              |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| lors des séances d'ouverture et d'attribution et à leur archivage au sein de la CPM.                                                                                                                                                                                                                                                     | classées dans les dossiers de marché.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     | à reconduire                 |  |
| Respecter les formulaires types proposés en fonction de la nature de chaque marché afin que toutes les informations requises par les soumissionnaires y soient consignées.                                                                                                                                                               | Les dossiers types ont été utilisés pour les marchés revus                                                                                                                                                                                    | Mise en place satisfaisante                                                                                         | Aucun                        |  |
| Veiller au regroupement des marchés de nature homogène au niveau des différentes structures et les passer en fonction des seuils par le mode de passation indiqué pour garantir plus d'économie sur les ressources prévues.                                                                                                              | Les marchés ne sont toujours pas regroupés (nettoisement, gardiennage, achat de fournitures de bureau et de consommables informatiques) au motif que chaque structure administre ses crédits (CSA ou FSN)                                     | Ce non regroupement favorise le fractionnement des marchés qui auraient pu être passés par des procédures ouvertes. | Recommandation à reconduire  |  |
| La commission doit procéder à la saisine de la DCMP en vue de déclarer sans suite la procédure de passation à chaque fois que les offres reçues dépassent le montant prévu pour le marché. Elle doit aussi veiller à ce que toute augmentation ou diminution des quantités au plus égal à 15% soit expressément prévue au DAO à l'IC 39. | Des offres ont été attribués pour des montants supérieurs aux enveloppes budgétaires et les marchés négociés conclus dans les limites du budget en violation de l'article 69 du CMP. Des réductions de quantités non prévues dans les DPAO ou | Recommandation non mise en place.                                                                                   | Recommandation à reconduire. |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                |                                             |                                                                                                                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | dépassant la marge de fluctuation prévue dans le DPAO ont été opérées.                                                                                         |                                             |                                                                                                                      |  |
| La DGPSN doit mettre en place un fichier des fournisseurs par spécialité à partir de l'exploitation des demandes spontanées d'agrément et des réponses aux avis à manifestation d'intérêt. Ce qui permettra d'apprécier le respect des dispositions de l'article 3 de l'Arrêté 107 du 07/01/2015 concernant le choix des candidats aux DRPCR qui doit être fait en priorité sur ceux qui ont manifesté leur intérêt à soumissionner. | Aucune                                                                                                                                                         | Recommandation non mise en place            | Recommandation à reconduire.                                                                                         |  |
| Veiller à ce que les lettres d'invitation envoyées renseignent sur l'identité des autres candidats consultés conformément aux dispositions de l'article 3 de l'Arrêté n°107 du 07/01/2015 sur les DRP.                                                                                                                                                                                                                               | Le manquement a encore été observé dans les lettres de saisine sur plusieurs procédures de DRP-CR même si certains dossiers de DRP incluent cette information. | Recommandation partiellement mise en place. | Recommandation à reconduire.                                                                                         |  |
| Veiller à ce que les lettres d'invitation envoyées soient déchargées par l'apposition du cachet de la structure destinataire et de la date d'accusé de réception. Ce qui permettra de vérifier la simultanéité de leur envoi et, au-delà, l'égalité de traitement entre les candidats.                                                                                                                                               | Les copies des lettres comprennent généralement le cachet des destinataires mais pas les dates effectives de réception.                                        | Recommandation partiellement mise en place. | Demander aux destinataires d'indiquer la date effective de réception ou classer une copie de la page du registre des |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                                   |                                                                |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                                   | transmissions<br>avec lesdites<br>dates dûment<br>mentionnées. |  |
| La commission doit procéder à la saisine de la DCMP en vue de déclarer sans suite la procédure de passation à chaque fois que les offres reçues dépassent le montant prévu pour le marché. Elle doit aussi veiller à ce que toute augmentation ou diminution des quantités au plus égal à 15% soit expressément prévue au dossier de consultation. | Des marchés ont été attribués pour des montants au-delà des enveloppes budgétaires en violation de l'article 65 du CMP. | Recommandation non mise en place. | Recommandation à reconduire                                    |  |



**SECTION 6**  
**STATISTIQUES DES ANOMALIES**

**TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type /REF                                                                                    | ED N° LOT N°1                                                | ED N° LOT N°2 | ED N° LOT N° Avenant au marché N°F1953/15 | ED N° LOT N°                                       | AOO-PU/003/2017/DGPSN                                                                                   |                       |                       |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| DESIGNATION                                                                                  | ACHATS DE RIZ POUR LA COUVERTURE DU MAGAL ET DU MAOULOU 2017 |               | ACHATS DE RIZ LOCAL                       | ACHATS DE RIZ AU PROFIT DES POPULATIONS SINISTREES | ACHAT DE RIZ AU PROFIT DU COMMISSARIAT A LA SECURITE ALIMENTAIRE EN QUATRE LOTS (1 417 910 000 F CFA) : |                       |                       |                        |
|                                                                                              |                                                              |               |                                           |                                                    | LOT N°1 MATAM 1 200 T                                                                                   | LOT N°2 KANEL 1 200 T | LOT N°3 TAMBA 1 200 T | LOT N°4 BAMBEY 1 450 T |
| ATTRIBUTAIRE                                                                                 | CSI                                                          | SOCOMI        | CSI                                       | SOCOMI                                             | NEGOCE MANAGEMENT                                                                                       | SICOPRES              | SOCOMI                | SEPAC                  |
| Montants en F CFA TTC                                                                        | 196 000 000                                                  | 803 880 000   | 354 280 000                               | 623 580 000                                        | 335 880 000                                                                                             | 335 880 000           | 347 400 000           | 398 750 000            |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                      | √                                                            | √             | √                                         | √                                                  | √                                                                                                       | √                     | √                     | √                      |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                  | √                                                            | √             | √                                         | √                                                  | √                                                                                                       | √                     | √                     | √                      |
| Présentation du coût estimatif des acquisitions fait globalement dans le PVO et non par lots |                                                              |               |                                           |                                                    | √                                                                                                       | √                     | √                     | √                      |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés          |                                                              |               |                                           |                                                    | √                                                                                                       | √                     | √                     | √                      |

| Type /REF                                                                                                                                                                                                                                   | ED N° LOT<br>N°1 | ED N° LOT<br>N°2 | ED N° LOT N°<br>Avenant au<br>marché<br>N°F1953/15 | ED N° LOT N° | AOO-PU/003/2017/DGPSN |   |     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---|-----|-----|
| Incohérence des dates<br>d'établissement des différents<br>documents de marché                                                                                                                                                              | √                | √                | √                                                  | √            |                       |   |     |     |
| Long délai entre la souscription<br>et l'approbation du contrat                                                                                                                                                                             |                  |                  |                                                    |              |                       |   | (√) | (√) |
| Demandes d'ANO et / ou<br>réponse ANO non classées                                                                                                                                                                                          |                  |                  | √                                                  | √            |                       |   |     |     |
| Article 44 du COA exécution<br>anticipée des marchés                                                                                                                                                                                        | √                | √                |                                                    |              |                       |   |     |     |
| Violation de l'article 36 du<br>CMP sur la composition des<br>membres de la commission des<br>marchés (Représentation à la<br>présidence de la CM par<br>personne autre que le suppléant<br>ou autre personne désignée dans<br>la décision) |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √   | √   |
| Violation article 39 du CMP sur<br>la convocation des membres de<br>la commission des marchés                                                                                                                                               |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √   | √   |
| Violation de l'article 59 du<br>CMP sur les critères<br>d'évaluation                                                                                                                                                                        |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √   | √   |
| Violation de l'article 67.4 du<br>CMP sur la transmission du<br>procès-verbal d'ouverture aux<br>candidats présents ou leurs<br>représentants                                                                                               |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √   | √   |
| Violation de l'article 76 du<br>CMP sur les conditions pour<br>passer une entente directe                                                                                                                                                   | √                | √                | √                                                  | √            |                       |   |     |     |

| Type /REF                                                                                                           | ED N° LOT<br>N°1 | ED N° LOT<br>N°2 | ED N° LOT N°<br>Avenant au<br>marché<br>N°F1953/15 | ED N° LOT N° | AOO-PU/003/2017/DGPSN |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---|---|---|
| Violation de l'article 86 du<br>CMP sur la notification et la<br>publication de l'avis<br>d'attribution définitif   |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 116 du<br>CMP sur l'établissement de la<br>garantie de bonne exécution                       |                  |                  | √                                                  | √            |                       |   |   |   |
| Violation de l'article 141.2<br>CMP sur la soumission du<br>rapport d'évaluation et du PVA<br>des marchés, à la CPM | √                | √                | √                                                  | √            |                       |   |   |   |
| Violation de l'article 150 du<br>CMP sur la soumission du<br>contrat à la formalité de<br>l'enregistrement          |                  |                  | √                                                  | √            |                       |   |   |   |
| Article 2 du Décret N° 2007-547<br>du 25 Avril 2007                                                                 | √                | √                | √                                                  | √            |                       |   |   |   |
| Absence dans le dossier de la<br>fiche d'immatriculation                                                            |                  |                  |                                                    |              | √                     | √ | √ | √ |

| Type /REF                                               | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN                                                                                                                                                                                                                                                   | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN                                                                                               | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7                                                | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7                                                            | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7                                                          | DRP N° -<br>20√7/DGPSN                 | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7                  |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| DESIGNATION                                             | Acquisition en quatre lots de matériel d'intervention pour aides et secours aux personnes sinistrées en quatre (04) lots, en procédure d'urgence<br><br>LOT N°√ : MATAM<br>√ 200 T<br>LOT N°2 : KANEL<br>√ 200 T<br>LOT N°3 : TAMBA<br>√ 200 T<br>LOT N°4 : BAMBEY<br>√ 450 T | SELECTION D'UN PRESTATAIRE POUR LA COUVERTURE DES RISQUES D'ASSURANCE MALADIES DU PERSONNEL DE LA DGPSN POUR 20√7-20√8 | ACHAT DE PRODUITS POUR AIDES ET SECOURS AU PROFIT DU FONDS DE SOLIDARITE NATIONALE | SELECTION D'UN PRESTATAIRE POUR L'ENTRETIEN ET LA REPARATION DU MATERIEL ROULANT DE LA DGPSN | FOURNITURE ET INSTALLATION DE SPLITS SYSTEME MURAL DANS LES NOUVEAUX LOCAUX DE LA DGPSN | ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES | ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU    | ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU |
| ATTRIBUTAIRE                                            | PRESS HIGH TECH                                                                                                                                                                                                                                                               | CNART ASSURANCES                                                                                                       | MAC DESIGN                                                                         | THIAO ET FRERES                                                                              | OFFICINA CORPORATE                                                                      | OUMOU INFORMATIQUE                     | BIP DISTRIBUTION                 | AP AFRIQUE PRESTIGE           |
| Montants en F CFA TTC                                   | LOT N°1 : 40 887 000<br>LOT N°2 : 13 726 350<br>LOT N°3 : 2 478 000<br>LOT N°4 : 11 328 000                                                                                                                                                                                   | 48 892 040                                                                                                             | 39 999 704                                                                         | 17 000 000                                                                                   | 29 700 895                                                                              | 29 165 470                             | 9 996 370                        | 5 978 411                     |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés | √                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        |                                                                                    | √                                                                                            |                                                                                         | √                                      |                                  | √                             |

| Type /REF                                                                                    | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                  | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation du principe de libre accès à la commande publique.                                 |                             |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Signes de collusion                                                                          |                             |                          |                                     |                                   |                                | √                      | √                                | √            |
| Violation du principe de la transparence dans les procédures de passation de marchés publics |                             |                          |                                     | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                                  |                             |                          | √                                   |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Non indication de la dénomination sociale des candidats invités à soumissionner              |                             |                          | √                                   | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Présentation du cout estimatif des acquisitions fait globalement dans le PVO et non par lots | √                           |                          | √                                   |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Incohérence des informations mentionnées dans                                                | √                           | √                        |                                     |                                   | √                              |                        | √                                |              |

| Type /REF                                                                                                                                                                                                                            | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| les documents de<br>passation de<br>marchés                                                                                                                                                                                          |                             |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Demandes d'ANO<br>et / ou réponse ANO<br>non classées                                                                                                                                                                                |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article<br>42 de la section<br>I des IC                                                                                                                                                                               |                             |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Absence de dates de<br>réception sur les<br>lettres d'invitation à<br>soumissionner, de la<br>lettre de notification<br>de l'attribution tout<br>comme les lettres<br>d'information<br>adressées aux<br>soumissionnaires<br>évincés, |                             |                          | √                                   | √                                 | √                              |                        |                                  |              |
| Rapport d'évaluation<br>non daté                                                                                                                                                                                                     |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article<br>24 nouveau du COA<br>sur le principe<br>d'égalité de<br>traitement des<br>candidats                                                                                                                        | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Article 44 du COA<br>exécution anticipée<br>des marchés                                                                                                                                                                              |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |

| Type /REF                                                                                              | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Violation de l'article 2√ du CMP sur la révision de prix lorsque leur durée dépasse douze mois         |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation article 39 du CMP sur la convocation des membres de la commission des marchés                |                             | √                        |                                     | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Violation de l'article 43 du CMP sur les conditions à remplir pour prendre part aux marchés            | √                           |                          |                                     | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais accordés pour la soumission des pièces administratives | √                           |                          |                                     | √                                 | √                              | √                      |                                  | √            |
| Violation de l'article 45 du CMP relatif aux conditions à remplir pour prendre part aux marchés        |                             | √                        | √                                   |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 59 du CMP sur les                                                               | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |

| Type /REF                                                                                                                         | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| critères d'évaluation                                                                                                             |                             |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 59.2 du CMP sur la qualification du candidat, au vu des justifications qu'il a soumises                    | √                           | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 67.1 du CMP sur l'ouverture des plis                                                                       | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès-verbal d'ouverture aux candidats présents ou leurs représentants | √                           | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                                       | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 78.2 du CMP sur la transmission des lettres de rejet aux candidats non retenus                             | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |

| Type /REF                                                                                                                                                                                       | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Violation des dispositions de l'article 84-1 du CMP aux termes duquel la Commission des Marchés dresse dans les trois jours qui suivent ses travaux d'évaluation un procès-verbal d'attribution | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur l'information des candidats non retenus et la restitution des garanties de soumission                                                                    | √                           | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la notification et la publication de l'avis d'attribution définitif                                                                                        | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 86-4 du CMP sur la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics                                                                    |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |

| Type /REF                                                                                                                                              | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Violation de l'article 141.2 CMP sur la soumission du rapport d'évaluation et du PVA des marchés, à la CPM                                             | √                           | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 143 CMP relatif aux règles d'incompatibilité, d'interdiction, de conflit d'intérêt auxquelles sont soumis les membres de la CPM | √                           |                          |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Violation de l'article 150 du CMP sur la soumission du contrat à la formalité de l'enregistrement                                                      |                             | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |
| Défaut d'information dans les PVO sur le nombre de dossiers retirés pour l'estimation de la quote-part à reverser à l'ARMP                             | √                           | √                        |                                     |                                   |                                |                        |                                  |              |

| Type /REF                                                                                                                                                                                                                                                                                        | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Défaut de mention sur les lettres d'invitation à soumissionner de la dénomination sociale de tous candidats invités à participer conformément aux exigences de la circulaire du Premier Ministre N° 004/PM/ CAB/CP du 31 Mars 2009 relative aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP |                             |                          |                                     |                                   |                                | √                      | √                                | √            |
| Article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP sur l'obligation de la mention des dates de réception des lettres de saisine par leurs destinataires                                                                                                               |                             |                          |                                     | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF pour publication d'un avis d'attribution dans le portail des marchés public                                                                                                                                                                                  |                             |                          | √                                   | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |

| Type /REF                                                                                                                                                                               | AAO-PU N°<br>002/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>00√/20√7/DGPSN | DRP-CO<br>N°002 -<br>DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR N°<br>S-003-DGPSN-<br>20√7 | DRP-CR<br>N°009-DGPSN-<br>20√7 | DRP N° -<br>20√7/DGPSN | DRP N° 002-<br>DGPSN-CSA<br>20√7 | DRP N° -20√7 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Article 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 et Circulaire N°094 du MEFP du 23 février 2015 - Absence de formalisation du contrôle a priori de la CPM sur la procédure |                             |                          | √                                   | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |
| Absence de justificatifs d'exécution physique et de paiement des prestations, pour permettre l'appréciation de leur effectivité et de la conformité ;                                   | √                           | √                        | √                                   | √                                 | √                              | √                      | √                                | √            |

| Type /REF                                                                             | DRP-CR<br>N°003 -<br>DGPSN-<br>20√7               | DRP-CR<br>N°004 -<br>DGPSN-<br>2017               | DRP N°<br>008-<br>DGPSN-<br>CSA-2017           | DRP- CR<br>N° -<br>DGPSN-<br>2017                                                                                                 | DRP-CR<br>N° -<br>DGPSN-<br>2017  | DRP N° -<br>2017/DGPS<br>N                                      | DRP N° -<br>2017/DGPS<br>N                                 | Avenant au<br>marché<br>n°F2423/15                                 | Avenant<br>au<br>marché<br>n°F2424/<br>15  | Avenant<br>au<br>marché<br>n°F1871/<br>15          | Avenant<br>au<br>marché<br>n°F1953/<br>15       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| DESIGNATION                                                                           | ACHAT DE<br>CONSOMMA<br>BLES<br>INFORMATI<br>QUES | ACHAT DE<br>CONSOMMA<br>BLES<br>INFORMATI<br>QUES | ACHAT DE<br>MATERIELS<br>ET<br>EQUIPEMEN<br>TS | CONFECTIO<br>N<br>D'AGENDAS,<br>DE<br>DEPLIANTS,<br>CALENDRIE<br>RS, BLOCS<br>NOTES,<br>SACHETS<br>PERSONNALI<br>SES ET<br>STYLOS | SERVICES<br>DE<br>GARDIENNA<br>GE | ENTRETIEN<br>ET<br>NETTOIEME<br>NT DES<br>LOCAUX DE<br>LA DGPSN | ENTRETIEN<br>ET<br>NETTOIEME<br>NT DES<br>LOCAUX DU<br>CSA | Achat de bétail pour les<br>cérémonies religieuses en<br>deux lots |                                            | Achat de riz local en 3<br>lots                    |                                                 |
|                                                                                       |                                                   |                                                   |                                                |                                                                                                                                   |                                   |                                                                 |                                                            | LOT N°1                                                            | LOT N°2                                    | LOT N°1<br>et 2                                    | LOT N°3                                         |
| ATTRIBUTAIRE                                                                          | ETS MOUNA<br>SERVICES                             | SPS SARL                                          | LAMBAYE<br>BATIMENT<br>SERVICES                | LANIANE<br>ENTREPRISE                                                                                                             | PHOENIX                           | XELCOM<br>MULTISERVI<br>CES                                     | ENSENE                                                     | PRESS HIGH<br>TECH                                                 | PRESS<br>HIGH<br>TECH                      | SOCOMI                                             | COMPLEX<br>E SETOU<br>INDOU<br>(CSI)<br>SUARL   |
| Montants en F CFA TTC                                                                 | 6 986 780                                         | 10 500 000                                        | 2 998 092                                      | 27 843 575                                                                                                                        | 12 197 424                        | 13 950 000                                                      | 17 499 996                                                 | Min :<br>72 500 000<br>Max : 100<br>000 000                        | Min : 25<br>000 000<br>Max : 50<br>000 000 | Min :<br>480 500 00<br>0 Max :<br>1 245 720<br>000 | Min :<br>90 000 000<br>Max :<br>354 280 00<br>0 |
| Non exhaustivité des<br>documents de passation<br>des marchés                         |                                                   |                                                   |                                                |                                                                                                                                   |                                   | √                                                               | √                                                          | √                                                                  | √                                          | √                                                  | √                                               |
| Signes de collusion                                                                   |                                                   |                                                   |                                                | √                                                                                                                                 |                                   |                                                                 |                                                            |                                                                    |                                            |                                                    |                                                 |
| Entreprises non<br>spécialisées dans les<br>prestations requises                      |                                                   |                                                   |                                                |                                                                                                                                   |                                   |                                                                 |                                                            | √                                                                  |                                            |                                                    |                                                 |
| Violation du principe<br>d'économie dans les<br>procédures de passation<br>de marchés |                                                   |                                                   |                                                |                                                                                                                                   |                                   |                                                                 |                                                            | √                                                                  |                                            |                                                    |                                                 |

| Type /REF                                                                                                                                               | DRP-CR<br>N°003 - | DRP-CR<br>N°004 - | DRP N°<br>008- | DRP- CR<br>N° - | DRP-CR<br>N° - | DRP N° -<br>2017/DGPS | DRP N° -<br>2017/DGPS | Avenant au<br>marché | Avenant<br>au | Avenant<br>au | Avenant<br>au |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Violation du principe de la transparence dans les procédures de passation de marchés publics                                                            | ✓                 | ✓                 | ✓              | ✓               | ✓              | ✓                     | ✓                     |                      |               |               |               |
| Non indication de la dénomination sociale des candidats invités à soumissionner                                                                         | ✓                 | ✓                 | ✓              | ✓               | ✓              |                       | ✓                     |                      |               |               |               |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés                                                                     | ✓                 | ✓                 |                |                 |                |                       |                       |                      |               |               |               |
| Article 44 du COA exécution anticipée des marchés                                                                                                       |                   |                   |                |                 | ✓              | ✓                     |                       |                      |               |               |               |
| Violation article 39 du CMP sur la convocation des membres de la commission des marchés                                                                 | ✓                 | ✓                 | ✓              | ✓               | ✓              | ✓                     | ✓                     |                      |               |               |               |
| Violation de l'article 43 du CMP sur les conditions à remplir pour prendre part aux marchés                                                             | ✓                 | ✓                 | ✓              | ✓               |                | ✓                     | ✓                     |                      |               |               |               |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais accordés pour la soumission des pièces administratives                                                  | ✓                 | ✓                 | ✓              | ✓               |                | ✓                     | ✓                     |                      |               |               |               |
| Violation des dispositions de l'article 84-✓ du CMP aux termes duquel la CM dresse dans les trois (3) jours qui suivent ses travaux d'évaluation un PVA | ✓                 |                   |                |                 |                |                       |                       |                      |               |               |               |

| Type /REF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | DRP-CR<br>N°003 - | DRP-CR<br>N°004 - | DRP N°<br>008- | DRP- CR<br>N° - | DRP-CR<br>N° - | DRP N° -<br>2017/DGPS | DRP N° -<br>2017/DGPS | Avenant au<br>marché | Avenant<br>au | Avenant<br>au | Avenant<br>au |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Violation de l'article √6<br>du CMP sur<br>l'établissement de la<br>garantie de bonne<br>exécution                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                |                 |                |                       |                       | √                    |               |               |               |
| Violation de l'article √43<br>CMP relatif aux règles<br>d'incompatibilité,<br>d'interdiction, de conflit<br>d'intérêt auxquelles sont<br>soumis les membres de la<br>CPM                                                                                                                                                                |                   |                   |                |                 |                |                       | √                     |                      |               |               |               |
| Défaut de mention sur les<br>lettres d'invitation à<br>soumissionner de la<br>dénomination sociale de<br>tous candidats invités à<br>participer conformément<br>aux exigences de la<br>circulaire du Premier<br>Ministre N° 004/PM/<br>CAB/CP du 3√ Mars<br>2009 relative aux<br>modalités de mise en<br>œuvre des procédures de<br>DRP | √                 |                   |                | √               | √              | √                     | √                     |                      |               |               |               |
| Article 4 de l'arrêté N°<br>√07 du MEF pour<br>publication d'un avis<br>d'attribution dans le<br>portail des marchés<br>public                                                                                                                                                                                                          | √                 | √                 | √              | √               | √              | √                     | √                     |                      |               |               |               |

| Type /REF                                                                                                                                                                                                       | DRP-CR<br>N°003 - | DRP-CR<br>N°004 - | DRP N°<br>008- | DRP- CR<br>N° - | DRP-CR<br>N° - | DRP N° -<br>2017/DGPS | DRP N° -<br>2017/DGPS | Avenant au<br>marché | Avenant<br>au | Avenant<br>au | Avenant<br>au |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Article √2 de l'arrêté<br>N°√07 du MEF en date<br>du 7 janvier 20√5 et<br>Circulaire N°094 du<br>MEFP du 23 février 20√5<br>- Absence de<br>formalisation du contrôle<br>a priori de la CPM sur la<br>procédure | √                 | √                 | √              | √               | √              | √                     | √                     |                      |               |               |               |
| Défaut de justificatifs de<br>la réception effective des<br>fournitures                                                                                                                                         |                   |                   |                |                 |                |                       |                       | √                    |               |               |               |
| Absence de justificatifs<br>d'exécution physique et<br>de paiement des<br>prestations, pour<br>permettre l'appréciation<br>de leur effectivité et de<br>la conformité ;                                         |                   |                   |                |                 |                |                       |                       | √                    | √             | √             | √             |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 Email bsc@arc.sn

Dakar, le 14 mars 2019

**Madame le Délégué Général**  
**Délégation Générale à la Protection Sociale**  
**et à la Solidarité Nationale**  
**DGPSN**  
**Dakar**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2017

**Madame le Délégué Général,**

Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen.

Vos commentaires et observations sont attendus dans les sept jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Madame le Délégué Général**, l'expression de notre parfaite considération.



  
**Ibra Guèye**  
**Directeur-Associé**

## **7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**

REPUBLIQUE DU SENEGAL



Un Peuple – Un But – Une Foi



MINISTRE DU DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE  
DE L'EQUITE SOCIALE ET TERRITORIALE (MDCEST)



DELEGATION GENERALE A LA PROTECTION SOCIALE ET A  
LA SOLIDARITE NATIONALE (DGPSN)



000011 MDCEST/DGPSN/SG/CPM

Dakar, le 16 MAI 2019

Le Délégué Général

CONFIDENTIEL

**OBJET :** Rapport provisoire de la mission de revue indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2017.

Monsieur le Directeur Associé,

Faisant suite à votre rapport provisoire, je vous prie de trouver les observations et commentaires ci-après :

**Observations générales**

- Classement des archives : Recommandations à suivre : Formation de l'Assistante aux marchés publics en cours
- Publication des avis d'attribution définitive sur le portail : tous les avis d'attribution définitive sont publiés au portail : Recommandations à suivre pour la matérialisation systématique dans les dossiers de marchés
- Contrôle requis pour la Cellule de passation : Recommandations à suivre.

A

MONSIEUR IBRA GUEYE  
DIRECTEUR ASSOCIE  
BUSINESS SYSTEM CONSULTING GROUP (BSC)

- DAKAR -



Dr Anta SARR DIACKI

DELEGATION GENERALE A LA PROTECTION SOCIALE ET A LA SOLIDARITE NATIONALE (DGPSN)  
SPHERE MINISTERIELLE DIAMNIADIO IMMEUBLE A - 1<sup>ER</sup> ETAGE

### Observations sur les marchés examinés

- a) Achat du riz : La procédure d'urgence a été autorisée par l'ARMP.
- b) DRP-CO Couverture assurance maladie : Recommandations à suivre car nous avons constaté les difficultés de la commission à évaluer ce type de marché. Ainsi, pour remédier à cette faiblesse, un mandataire-Conseil est recruté pour accompagner le processus (de la préparation et à l'exécution du marché) : définition des besoins, détermination des critères de sélection des offres, établissement de plan de présentation des offres pour une comparaison correcte, analyse des offres, etc.
- c) DRPCO- Achat de produits pour aides et secours au profit du Fonds de Solidarité Nationale :  
Commentaires : les membres de la commission des marchés sont en cours de formation. Recommandations à suivre et observations de la réglementation par la CPM.
- d) Acquisition de matériels informatiques : Recommandations à suivre par la DAF et la CPM  
Toutefois, les pièces requises en application des articles 43 et 44 du code des marchés publics sont régulièrement opposées aux candidats pour chaque commande publique.
- e) Achat de matériels et équipements : Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.
- f) Confection d'agendas, de dépliants, calendriers : Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.
- g) Sélection prestataires pour achat de fournitures de bureau :  
Recommandations à suivre par la DAF et la CPM.
- h) Avenant au marché N°S0459/16 relatif à la sélection d'un opérateur de paiement des bourses de sécurité familiale : Ce document existe au niveau du spécialiste en passation des marchés du projet d'appui aux filets sociaux de la banque mondiale qui a procédé à la sélection de l'opérateur de paiement.

**Conclusion :**

Au regard de ce qui précède, les anomalies et dysfonctionnements relevés dans la passation des marchés ont pour dénominateur commun le manque de formation des agents composant la commission et la cellule des marchés. Pour y remédier, un plan de formation, au titre de l'année 2019, a été transmis à l'ARMP sous le n°643 CAB-PR/DGPSN/SG/ad en date du 14 décembre 2018 en réponse à la lettre de l'ARMP du 27 novembre 2018 suivant le n°003086 (voir pièces jointes).

Je vous prie de croire, **Monsieur le Directeur Associé**, en l'assurance de ma parfaite considération ;

---

DELEGATION GENERALE A LA PROTECTION SOCIALE ET A LA SOLIDARITE NATIONALE (DGPSN)  
SPHERE MINISTERIELLE DIAMNIADIO IMMEUBLE A – 1<sup>ER</sup> ETAGE

République du Sénégal  
Un Peuple – Un But – Une Foi  
Présidence de la République  
Délégation Générale à la Protection Sociale  
et à la Solidarité Nationale (DGPSN)



000643 CAB-PR/DGPSN/SG/ad

Dakar, le

14 DEC. 2018

*Le Délégué général*

**Objet :** Formation en marchés publics

**Réf. :** Lettre n°003086/ARMP/DG /DFAT/AP du 27 novembre 2018

**Monsieur le Directeur Général,**

J'accuse réception de votre lettre citée en référence par laquelle vous m'invitez à fournir la liste des agents à former en Marchés publics au titre de l'année 2019.

En retour, je vous transmets en annexe ladite liste suivant le type de formation (groupe de 5 agents, l'ordre de passage, les sessions et modules souhaités).

Tout en vous témoignant de notre satisfaction lors des sessions de formation de l'année 2018, je vous prie d'agréer, **Monsieur le Directeur Général**, l'expression de ma considération distinguée.

A

**MONSIEUR LE DIRECTEUR GENERAL DE L'ARMP  
RUE ALPHA HACHAMIYOU TALL X RUE KLEBER**

**DAKAR**

**Ampliation :**

- M. Lamine Samb, Chef Division Formation/IRMAP/ARMP



Dr Anta SARR DIAKO

## **ANNEXES**

### **LISTE PARTICIPANTS**

#### **Session : DOSSIERS TYPES – Fournitures & Prestations intellectuelles**

| <b>N°</b> | <b>PRENOMS ET NOM</b>  | <b>FONCTION</b>                                                | <b>ROLES</b>                                     |
|-----------|------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 01        | Marie Simone Senghor   | Inspecteur Régional de Dakar CSA                               | Membre suppléant Commission des marchés          |
| 02        | Hawa Sall Niang        | Assistante Marchés publics                                     | Membre Cellule Passation des marchés             |
| 03        | Amadou Canar Fall Diop | Chef Division des Opérations de la DGPF/S/DGPSN                | Membre suppléant Commission des marchés          |
| 04        | Babacar Sène           | Chef Division Suivi-Evaluation Direction Planification / DGPSN | Membre comité technique d'évaluation des marchés |
| 05        | Mansour Sy Sarr        | Chef Division des enquêtes/RNU/ DGPSN                          | Membre comité technique d'évaluation des marchés |

#### **Session : Prestations intellectuelles & PPP**

| <b>N°</b> | <b>PRENOMS ET NOM</b>     | <b>FONCTION</b>                                                       | <b>ROLES</b>                            |
|-----------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 01        | Marie – Pierre Badji      | Chef Divion comptabilité et finance/DAF/DGPSN                         | Membre titulaire Commission des marchés |
| 02        | Tamsir Abdourahmane Cissé | Chef division accompagnement AGR, Fonds de Solidarité nationale/DGPSN | Membre Cellule Passation des marchés    |
| 03        | Dr. Abou Diop             | Chef Cellule Juridique/DGPSN                                          | Membre Cellule Passation des marchés    |
| 04        | Aimérou Diagne            | Comptable des matières/DGPSN                                          | Membre titulaire Commission des marchés |
| 05        | Socé Cissé Diouf          | Coordonnatrice Cellule Passation des marchés                          | Membre Cellule Passation des marchés    |

## ANNEXES

### LISTE PARTICIPANTS

#### Session : DOSSIERS TYPES – Fournitures & Prestations intellectuelles

| N° | PRENOMS ET NOM         | FONCTION                                                       | ROLES                                            |
|----|------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 01 | Marie Simone Senghor   | Inspecteur Régional de Dakar CSA                               | Membre suppléant Commission des marchés          |
| 02 | Hawa Sall Niang        | Assistante Marchés publics                                     | Membre Cellule Passation des marchés             |
| 03 | Amadou Canar Fall Diop | Chef Division des Opérations de la DGPF/DGPSN                  | Membre suppléant Commission des marchés          |
| 04 | Babacar Sène           | Chef Division Suivi-Evaluation Direction Planification / DGPSN | Membre comité technique d'évaluation des marchés |
| 05 | Mansour Sy Sarr        | Chef Division des enquêtes/RNU/ DGPSN                          | Membre comité technique d'évaluation des marchés |

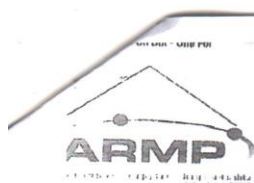
#### Session : Prestations intellectuelles & PPP

| N° | PRENOMS ET NOM            | FONCTION                                                              | ROLES                                   |
|----|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 01 | Marie – Pierre Badji      | Chef Divion comptabilité et finance/DAF/DGPSN                         | Membre titulaire Commission des marchés |
| 02 | Tamsir Abdourahmane Cissé | Chef division accompagnement AGR, Fonds de Solidarité nationale/DGPSN | Membre Cellule Passation des marchés    |
| 03 | Dr. Abou Diop             | Chef Cellule Juridique/DGPSN                                          | Membre Cellule Passation des marchés    |
| 04 | Aimérou Diagne            | Comptable des matières/DGPSN                                          | Membre titulaire Commission des marchés |
| 05 | Socé Cissé Diouf          | Coordonnatrice Cellule Passation des marchés                          | Membre Cellule Passation des marchés    |

DELEGATION GENERALE A LA  
PROTECTION SOCIALE ET A LA  
SOLIDARITE NATIONALE (DGPSN)

0759  
FICHE DE CIRCULATION DU COURRIER

|                                      |                                       |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| N° D'ORDRE: 1058                     |                                       | Date d'arrivée: _____                                                                                                                                                                           |
| ORIGINE: ARHP                        |                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| OBJET: Formation en Marche Politique |                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| IMPUTE A:                            |                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| INSTRUCTIONS:                        |                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| Allèle juridique<br>Ti'en jankin     | VISA DG ET SG<br>Vu DG<br>20 MAI 2019 | VENTILATION :<br>URGENT :<br>M'EN PARLER<br>SUITE A DONNER<br>POUR SUIVI<br>POUR INFORMATION<br>POUR ATTRIBUTION<br>POUR CLASSEMENT<br>POUR ETUDE ET AVIS<br>POUR ACCORD<br>DELAI DE TRAITEMENT |
| VISA DU (DES) DESTINATAIRE (S):      |                                       |                                                                                                                                                                                                 |



## AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

N°.....ARMP/DG/CDF/AP

Dakar, le .....26 AVR. 2019.....

**LE DIRECTEUR GENERAL**

**Objet :** Formation en Marché public

**Réf. :** 000077 SPE/MPE-CAB/PSM/sst

**Madame la Déléguée Générale,**

J'accuse réception de votre lettre visée en référence relative à la formation de vos collaborateurs sur les procédures de passation des marchés publics. Je vous en remercie.

En réponse, je vous invite à désigner trois (03) agents de votre département pour qu'ils participent à la session de formation prévue selon le calendrier ci-après.

- Du 13 au 17 Mai 2019 : réglementation ;
- Du 27 au 29 mai, le 31 mai et le 03 juin 2019 : dossiers types.

Je vous invite à prendre les dispositions permettant une participation de qualité desdits agents aux travaux qui se tiendront de 09H à 16 H 30, au siège de l'ARMP, sise à la **Rue Alpha Hachamiyou TALL X Rue Kléber Dakar.**

A cet effet, ils pourront confirmer leur participation auprès de Monsieur Mor Ndoumbé GUEYE assistant pédagogique au 76529 04 17 ou à l'adresse mail suivante : [mor.gueye@armp.sn](mailto:mor.gueye@armp.sn).

Je vous prie d'agréer, **Madame la Déléguée Générale**, l'expression de ma considération distinguée.

Le Directeur Général  
Par Interim  
La directrice des Ressources Humaines,  
de l'Administration Générale et de l'Équipement

A

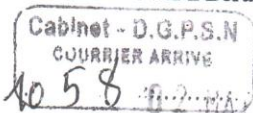
**Madame Anta SARR DIAKO**

**Déléguée Générale**

**Délégation Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale. DG/PSN**

**22, Rue Amadou Assane NDOYE x Béranger FERRAU**

**Dakar**



RUE ALPHA HACHAMIYOU TALL X RUE KLÉBER - TÉL. : +221 33 821 08 07 - FAX : +221 33 821 08 13  
B.P. : 11303 - TEL : + 221 33 889 11 60 - EMAIL : [armp@armp.sn](mailto:armp@armp.sn)

